

Selectieleidraad

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegerichted dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Inhoud

1	Inleiding	4
1.1	De samenwerkingspartners en Aanbesteder	4
1.2	Selectiedocumenten	4
1.3	Definities	5
2	Projectbeschrijving	6
2.1	Beschrijving van het project (doel, achtergrond, locatie)	6
2.2	Gezamenlijke opdracht	6
2.3	Selectie van de Uitvoerder	6
2.4	Betrokken partijen	8
2.5	Doelstellingen	8
2.6	Projectplanning en fasering	8
2.7	Beleidsdoelen van de gemeente Amsterdam	9
2.8	Marktconsultatie	13
2.9	Contractvorm	13
2.10	Specifieke contractvoorwaarden	14
2.11	Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet 2012	16
3	Beschrijving van de procedure	18
3.1	Reglement en procedure	18
3.2	Aankondiging van de Selectieprocedure	18
3.3	Beschrijving van het selectieproces	18
3.4	Dialoofase, Inschrijvingsfase en Gunningcriteria (EMVI)	18
3.5	Contactgegevens	19
3.6	Correspondentie	19
3.7	Voertaal	20
3.8	Planning Selectieprocedure	20
3.9	Nadere inlichtingen ten behoeve van de Aanmelding	22
3.10	Informatiebijeenkomst Aanmeldingsfase	22
3.11	Waarschuwingsplicht, Rechtsverwerking	23
3.12	Aanmeldingsvereisten	23
3.13	Bij de Aanmelding te verstrekken documenten	24
3.14	Samenwerking en/of beroep op Derden	26
3.15	Eenmalige betrokkenheid (rechts-)personen bij Aanmelding	27
3.16	Aanmelding door ondernemingen behorend tot dezelfde groep	27
3.17	Onvoorwaardelijke Aanmelding	28
3.18	Rangorde documenten	28
3.19	Procedure na ontvangst Aanmeldingen	28

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

4	Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria	29
4.1	Uitsluitingsgronden	29
4.2	Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO), sanctiepakket Rusland en Code of Conduct Vattenfall	30
4.3	Geschiktheidseisen	32
4.4	Selectiecriteria	36
5	Beoordeling van de Aanmeldingen	39
5.1	Toets op vormvereisten, volledigheid en rechtsgeldigheid	39
5.2	Toets op Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen	39
5.3	Beoordeling Selectiecriteria	39
5.4	Waardering Selectiecriteria	40
5.5	Selecteren Gegadigden	40
6	Aanvullende bepalingen Selectieprocedure	42
6.1	Toepasselijk recht	42
6.2	Voorbehoud	42
6.3	Selectie en rechtsbescherming	42
6.4	Blijvend voldoen	43
6.5	Tegemoetkoming kosten Aanmelding en Inschrijving	43
6.6	Vertrouwelijkheid	43
6.7	Klachten en geschillen over de Selectieprocedure	44
6.8	Voorkennis en Belangenverstrengeling	44
6.9	Mededingingswet	44
6.10	Informatie over bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden	45

Bijlagen

- Bijlage 1 - Definities en overzicht Selectieproces
- Bijlage 2 - Uniform Europees Aanbestedingsdocument
- Bijlage 3 - Modelformulier referentiewerken
- Bijlage 4 - Rusland verklaring
- Bijlage 5 - Format verklaring inzake beroep op Derde
- Bijlage 6 - Information Memorandum
- Bijlage 7 - Concept Samenwerkingsovereenkomst
- Bijlage 8 - Termsheets
- Bijlage 9 - Informatie marktconsultaties

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

1 Inleiding

Dit document is de Selectieleidraad ten behoeve van de Selectieprocedure **AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1** en is bestemd voor de geïnteresseerde ondernemers die zich willen aanmelden voor deze Selectieprocedure.

In deze Selectieleidraad zijn opgenomen:

- de beschrijving van de uit te voeren werkzaamheden;
- de gemeentelijke beleidsdoelen;
- de planning van de Selectieprocedure;
- de eisen waaraan een Gegadigde moet voldoen om in aanmerking te komen voor een uitnodiging voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase;
- de Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria;
- de gegevens die door Gegadigden bij Aanmelding voor de Selectieprocedure moeten worden verstrekt;
- de overige bepalingen voor het verloop van de Selectieprocedure.

1.1 De samenwerkingspartners en Aanbesteder

De partijen Vattenfall Power Generation Netherlands, Energie Beheer Nederland (EBN) en gemeente Amsterdam zijn een samenwerking aangegaan en werken binnen de "Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam – Amstelveen I" gezamenlijk aan de ontwikkeling van aardwarmte voor de gebouwde omgeving. De drie partijen zijn op zoek naar een vierde partij (een Uitvoerder) om een nieuwe samenwerkingsovereenkomst mee te sluiten, en organiseren hiertoe een Selectieprocedure die is ingericht op basis van de Aanbestedingswet 2012, Deel 2a (concessieregime), volgens de Europese concurrentiegericht dialogoog (met voorselectie).

Vattenfall Power Generation Netherlands (hierna: Vattenfall), Energie Beheer Nederland (hierna: EBN) en gemeente Amsterdam zijn gezamenlijk de Aanbesteder. De gemeente Amsterdam treedt op als penvoerder in de Selectieprocedure en is aanspreekpunt richting de Gegadigden.

De gemeente Amsterdam wordt in dezen vertegenwoordigd door de directeur van de Uitvoeringsorganisatie Infrastructuur en Energie (UI&E).

1.2 Selectiedocumenten

De Selectiedocumenten die voor deze Aanmeldingsfase door de Aanbesteder ter beschikking zijn gesteld zijn:

- Selectieleidraad inclusief bijlagen
- Concept Samenwerkingsovereenkomst
- Termsheet Aandeelhoudersovereenkomst
- Termsheet Dienstverleningsovereenkomst
- Termsheet Warmteleveringsovereenkomst
- Information Memorandum

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

1.3 Definities

Begrippen die in deze Selectieleidraad met hoofdletters zijn geschreven zijn gedefinieerd in bijlage 1 van deze Selectieleidraad.

2 Projectbeschrijving

2.1 Beschrijving van het project (doel, achtergrond, locatie)

De beschrijving van de samenwerking, de betrokken partijen, de werkzaamheden alsmede de scope en uitgangspunten zijn opgenomen in bijlage 6: het Information Memorandum.

2.2 Gezamenlijke opdracht

De gezamenlijke opdracht voor de vier samenwerkende partners (waaronder de Uitvoerder) is op hoofdlijnen als volgt:

Resultaat	Het onderzoeken van de haalbaarheid en indien mogelijk ontwikkelen en realiseren van geothermiedoubletten binnen het gebied van de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte (TZA) ten behoeve van de verduurzaming en verdere groei van de warmtenetten in de regio Amsterdam.
Scope	Op hoofdlijnen: <ul style="list-style-type: none"> - Het uitvoeren van een haalbaarheidsstudie (waaronder seismisch onderzoek en data-analyse) - Het bepalen van een voorkeurslocatie en uitwerken van een ontwerp voor die locatie. - Het voorbereiden en aanvragen van de Startvergunning en overige benodigde vergunningen. - Het voorbereiden en nemen van de FID (financieringsbeslissing) - Het inrichten van een Project B.V. met de betrokken partijen - Het realiseren en exploiteren van aardwarmtebronnen, zoals volgt uit de FID.
Reikwijdte	Op basis van de haalbaarheidsstudie die momenteel wordt uitgevoerd en eerste beschikbare data volgt "Amstelland" als deelgebied met de meeste potentie. Dit gebied wordt daarmee als eerste onderzocht voor mogelijke bronlocaties en het idee is dat hier de eerste ~30MW aan geothermie wordt gerealiseerd (indien haalbaarheid wordt aangetoond). Later kan dit worden uitgebreid naar andere deelgebieden van het vergunningsgebied en/of er kunnen extra bronlocaties in Amstelland worden gezocht. Voor het Diemenwarmtenet (warmtenet Vattenfall Warmte) is de gewenste bronnenmix voor de toekomst vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst Verduurzaming Diemenwarmtenet (2024). Hierin is de ambitie voor 90 MWth aardwarmte vastgelegd (2040). Tevens is hierin de ambitie vastgelegd om 30 MWth in het verzorgingsgebied van het warmtenet grofweg rondom Amsterdam Zuidoost reeds in 2030 te realiseren. Voor het warmtenet van Westpoort Warmte is de bronnenstrategie vastgelegd in het bedrijfsplan. Ook daarin is de ambitie opgenomen voor inzet van aardwarmte vanaf 2035. Dit zijn de ambities die nu voor de bestaande stadswarmtenetten zijn gesteld.
Afbakening	De samenwerking wordt bepaald door de positie die partijen hebben als houders van de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam - Amstelveen I, die ook een geografische afbakening kent. Er zijn nog geen exacte locaties bepaald of andere vergunningen verkregen.

2.3 Selectie van de Uitvoerder

De partners in de huidige samenwerking (EBN, Vattenfall, gemeente Amsterdam) zoeken voor de ontwikkeling, de realisatie en exploitatie van aardwarmtebronnen aanvullende expertise van een Uitvoerder. De Uitvoerder is een marktpartij die over de technische capaciteiten beschikt en aan

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

de wettelijke eisen als gesteld in de Mijnbouwwet voldoet om de werkzaamheden die horen bij het boren naar en winnen van aardwarmte verantwoord uit te voeren. De Uitvoerder vervult zowel tijdens het vervolg van de onderzoeks- en ontwikkelfase als tijdens de realisatie en exploitatie van de aardwarmtebronnen een cruciale rol.

De Uitvoerder speelt eerst een rol in de afronding van de haalbaarheidsstudie. De meest recente seismische data komen naar actuele verwachting midden 2026 beschikbaar, waardoor het gewenst is om de Uitvoerder zo snel mogelijk aan boord te hebben om deze data te analyseren en in samenwerking met de andere partijen de haalbaarheid van het project vast te stellen. Voor deze werkzaamheden en om de langdurige samenwerking te borgen wordt de nieuwe partij (de Uitvoerder) toegevoegd aan het (huidige) samenwerkingsverband tussen Vattenfall, EBN en de gemeente Amsterdam. Daartoe zal tussen deze vier partijen een Samenwerkingsovereenkomst worden gesloten die een op onderdelen aangepaste versie is van de eerder overeengekomen samenwerkingsovereenkomst (2024) tussen Vattenfall, EBN en de gemeente.

Indien overgegaan wordt op de realisatie en exploitatie van een aardwarmtebron, zal hiervoor een nieuwe juridische entiteit worden opgericht: een Project B.V. Het is de verwachting dat voor elke te ontwikkelen aardwarmtebron een nieuwe Project B.V. zal worden opgericht. De Project B.V. is straks verantwoordelijk voor de ontwikkeling, realisatie, exploitatie en de financiering van de aardwarmtebronnen, waarbij de Uitvoerder de meeste activiteiten zal uitvoeren. De Project B.V. geeft hiertoe opdrachten aan de Uitvoerder. De Uitvoerder wordt bovendien een van de aandeelhouders die risicodragend gaat investeren. EBN neemt conform de Mijnbouwwet voor 20 tot 40% deel in deze entiteit om het publieke belang te borgen en voor de inbreng van haar kennis en expertise van aardwarmteprojecten. Vattenfall en de gemeente Amsterdam nemen misschien deel aan de entiteit, dit wordt later beslist. Dit betekent ook dat pas na de Selectieprocedure wordt beslist voor welk deel de Uitvoerder deelneemt in de Project B.V.

Voor de Selectieprocedure gelden de volgende criteria:

1. Gedurende de Onderzoek & Ontwikkelingsfase worden te maken kosten evenredig gedeeld tussen de vier samenwerkende partijen. Elke partij draagt dus 25% van de kosten, hieronder vallen ook de voorloopkosten als benoemd in de Samenwerkingsovereenkomst.
2. De bandbreedte voor de deelname van de Uitvoerder in de Project B.V. is tussen de 40% en 80%.
3. Een Inschrijver moet in staat zijn om voor 80% deel te nemen aan de Project B.V. (zijnde het maximaal mogelijke aandeel van de Uitvoerder in de Project B.V.). Dit criterium is verwoord in de Geschiktheidseis ten aanzien van financiële en economische draagkracht.

Inschrijvingen moeten in ieder geval in lijn zijn met deze drie criteria. Opgemerkt dient te worden dat de bandbreedte voor de deelname van de Uitvoerder in de volle breedte beschouwd moet worden, wat inhoudt dat de deelname van Uitvoerder zowel uit kan komen op een meerderheidsbelang van 80% als op een minderheidsbelang van 40%. De daadwerkelijke deelname van Uitvoerder wordt per Project B.V. bepaald tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

2.4 Betrokken partijen

De huidige Vergunninghouder van de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam – Amstelveen I bestaat in dit geval uit vier partijen. De gemeente Amsterdam en Vattenfall zijn beiden actief betrokken bij de uitvoering van de werkzaamheden onder de vergunning. Deze partijen hebben hiervoor in 2024 een samenwerkingsovereenkomst getekend, waar ook EBN partij bij is. De Provincie Noord-Holland en Eneco participeren als officiële medevergunninghouders echter niet langer in het project. Dit hebben zij bevestigd door de medeondertekening van de samenwerkingsovereenkomst (2024), waarin staat vastgelegd dat zij niet langer rechten zullen uitoefenen met betrekking tot de vergunning. Zij zijn dan ook geen partijen bij het aanvragen van de Startvergunning. EBN is zoals hierboven beschreven juist wel een actieve partner in de samenwerking en vanuit die rol ook onderdeel van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst. De rol en het belang van de actief betrokken partijen zijn nader toegelicht in de Information Memorandum en in de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst.

2.5 Doelstellingen

De belangrijke speerpunten voor het project liggen op de thema's Duurzaamheid, Betaalbaarheid, Betrouwbaarheid en Betrokkenheid. Voor deze thema's zijn concrete doelstellingen geformuleerd:

- **Duurzaamheid:** Het op duurzame wijze realiseren en exploiteren van geothermiebronnen, met minimale impact op het lokale milieu en de omgeving.
- **Betaalbaarheid:** Het op basis van een gezonde businesscase voor betrokken partijen realiseren en exploiteren van geothermiebronnen met aandacht voor zo laag mogelijke kosten voor de eindgebruikers.
- **Betrouwbaarheid:** Het op aantoonbaar veilige en robuuste wijze realiseren en exploiteren van geothermiebronnen, zodanig dat deze bronnen betrouwbaar en continu warmte leveren voor de basislast van het aangesloten warmtenet.
- **Betrokkenheid:** Het in goede afstemming met omwonenden en andere belanghebbenden realiseren en exploiteren van geothermiebronnen op basis van een transparant en rechtvaardig proces.

De samenwerkingspartijen zoeken een partner die, samen met hen, maximale invulling geeft op deze doelstellingen. De doelstellingen kennen geen onderlinge prioritering. Bij het uitvoeren van het haalbaarheidsonderzoek en de voorbereiding tot investeringsbeslissing gaat het om het vinden van de optimale balans op het invullen van de doelstellingen. De invulling van de ene doelstelling mag niet ten kosten gaan van de andere doelstelling.

2.6 Projectplanning en fasering

De Mijnbouwvergunning Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam-Amstelveen 1 is toegekend met een looptijd van 5 jaar (tot 25 februari 2028) en heeft op basis van de nieuwe Mijnbouwwet een verlengmogelijkheid van 1 jaar. Binnen deze looptijd dient op basis van onderzoek een locatiekeuze te worden gemaakt en de haalbaarheid worden vastgesteld. Om vervolgens putten te mogen boren en testen moet een Startvergunning verleend zijn door de minister van Klimaat en Groene Groei. Deze Startvergunning moet aangevraagd zijn voordat de termijn van de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte is verlopen. Bij de aanvraag van een

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Startvergunning moet ook een verzoek tot instemming met de Uitvoerder worden ingediend. Dat betekent dat de aanvraag voor de Startvergunning uiterlijk begin 2028 ingediend moet worden, tenzij er een verlenging van de TZA wordt verkregen tot begin 2029. Omdat de Uitvoerder nodig is bij de voorbereidende werkzaamheden (zoals opgenomen in de Samenwerkingsovereenkomst), is door Aanbesteder onderhavige Selectieprocedure gestart.

Een aardwarmteproject kan grofweg worden verdeeld in de volgende fasen:

1. **Haalbaarheid** – In deze fase wordt de technische en economische haalbaarheid van een project vastgesteld en wordt een initieel concept opgesteld. Deze deelfase wordt afgesloten met een **Haalbaarheidsbesluit**.
2. **Basisontwerp** – In deze fase wordt een optimaal concept geselecteerd en uitgewerkt om de basis te leggen voor detail ontwerp, aanvraag Startvergunning en aanvraag SDE-subsidie. Deze deelfase wordt afgesloten met een **Commitment Decision (CD)**.
3. **Detailontwerp** - In deze fase worden de plannen en concepten verder uitgewerkt en wordt het project klaar gemaakt voor uitvoering, om hier de investeringsbeslissing op te kunnen maken. Deze fase eindigt met het nemen van de **FID**.
4. **Realisatie & Exploitatie** – In deze fase worden alle werkzaamheden rondom de realisatie en exploitatie van het project uitgevoerd onder de overeenkomst t.a.v. de Project B.V. (waarbij de Project B.V. opdrachten verstrekt aan de Uitvoerder). De Samenwerkingsovereenkomst blijft van kracht t.a.v. de samenwerking.

De eerste drie fasen vormen gezamenlijk de **Onderzoek & Ontwikkelingsfase** en worden uitgevoerd onder de Samenwerkingsovereenkomst. Deze drie fasen zijn nader toegelicht in de Samenwerkingsovereenkomst.

Voor mogelijk toekomstige aardwarmtebronnen in de verschillende deelgebieden binnen de TZA zal per deelgebied de Onderzoek & Ontwikkelingsfasen worden doorlopen (binnen de Samenwerkingsovereenkomst). Bij positieve FID zal worden overgegaan op realisatie en exploitatie, waarschijnlijk onder een nieuw op te richten Project B.V. per deelgebied. Aanbesteder classificeert deze toekomstige ontwikkelingen als 'opties' zoals bedoeld in de Aanbestedingswet 2012, artikel 2a.53 (en aldaar verwezen naar artikel 2.163c), zie hiervoor paragraaf 2.10.1.

2.7 Beleidsdoelen van de gemeente Amsterdam

Op deze Selectieprocedure zijn de beleidsdoelen van de gemeente Amsterdam van toepassing. Bij inkopen en aanbesteden worden gemeenschapsgelden ingezet. Amsterdam heeft de verantwoordelijkheid om deze gelden op een rechtmatige, effectieve, efficiënte en integere wijze te besteden. Daaruit volgt de volgende missie:

De Amsterdamse inkoopfunctie ondersteunt het bestuur en de gemeentelijke organisatieonderdelen om hun strategische doelen te bereiken door op de leveranciersmarkt maatschappelijke toegevoegde waarde tegen de meest optimale voorwaarden te realiseren en daardoor meer te kunnen doen met het geld van de burger. Om dit doel te bereiken zijn er uitgangspunten geformuleerd:

- Maximale maatschappelijke toegevoegde waarde voor een marktconforme prijs

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

- Rechtmatigheid
- Professioneel en goed opdrachtgeverschap
- Optimalisatie van ketenkosten
- Samenwerking tussen de verschillende gemeentelijke organisatieonderdelen

Hierbij moet een balans worden gevonden tussen beschikbare budgetten, in de markt beschikbare oplossingen, de door de organisatie uit te voeren taken en de gestelde (beleids)doelen. Genoemde uitgangspunten zijn uitgewerkt in beginselen of beleidsdoelstellingen

2.7.1 Algemene informatie over de beleidsuitgangspunten gemeente Amsterdam

Namens Aanbesteder is de gemeente Amsterdam penvoerder voor deze Selectieprocedure (zie hiervoor ook paragraaf 1.1). De gemeente Amsterdam opereert in een snel veranderende omgeving met een grote complexiteit. Dat vraagt om een verantwoordelijke, flexibele overheid die luistert, handelt, levert. De gemeente moet dus in staat zijn snel, wendbaar en adequaat in te spelen op wat de stad dagelijks vraagt, zowel grootstedelijk als in de buurt. De doelstelling van de gemeente is om een effectieve overheid te zijn, die verantwoordelijkheid neemt maar ook burgers en ondernemers de ruimte geeft om te groeien. Al het handelen van de gemeente staat in het teken van de Amsterdammers en het publieke belang.

Vanuit de beleidsdoelen van de gemeente Amsterdam hebben 6 maatschappelijke thema's een plek gekregen in deze Selectieprocedure. Dit zijn thema's die de gemeente Amsterdam toepast in elke aanbesteding die zij uitvoert. Meer informatie over de specifieke beleidsuitgangspunten is te vinden op www.amsterdam.nl/inkopenmetinvloed.

De 6 maatschappelijke thema's zijn kort beschreven in de volgende paragrafen, daarbij is ook benoemd op welke wijze het thema een plek krijgt binnen de samenwerking. De specifieke eisen en voorwaarden, zoals deze voortvloeien uit de beleidsuitgangspunten en die gelden voor de manier waarop de werkzaamheden door de Samenwerkingspartners dienen te worden uitgevoerd, zijn concreet opgenomen in de Samenwerkingsovereenkomst.

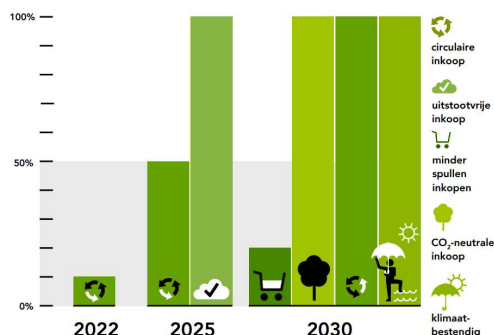
2.7.2 Duurzaam

"Klimaatverandering behoort tot de allergrootste uitdagingen in de geschiedenis van de mensheid. De afgelopen jaren zijn er flinke stappen gezet maar we zijn er nog lang niet." – Coalitieakkoord gemeente Amsterdam, mei 2022

De duurzaamheidsambities van de gemeente Amsterdam zijn vertaald in vijf gemeentelijke doelstellingen voor inkoop: Maximaal energiezuinig, Uitstootvrij, CO₂-neutraal, Circulair en Klimaatadaptatie. In de grafiek hieronder staat wanneer de doelstellingen gerealiseerd moeten zijn.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1



Overzicht klimaatdoelstellingen Inkoop (Meer informatie over het beleid? Kijk [hier](#).)

Inkoop wordt strategisch ingezet om de duurzaamheidsdoelstellingen te helpen realiseren en waar mogelijk te versnellen. Daarbij geeft Amsterdam het goede voorbeeld. Dit vraagt om een impactgerichte aanpak van duurzaam inkopen waarbij zogenaemde 'kansrijke inkooppakketten' of –categorieën, maar ook kansrijke 'assets' van de gemeente met een potentiële grote duurzaamheidsimpact, centraal staan.

Voor de eigen organisatie zijn de stedelijke programma's vertaald naar de uitvoeringsagenda 'Naar een Duurzame Organisatie 2020-2030'. Zie voor meer informatie www.amsterdam.nl/greenoffice

Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bepalen de Samenwerkingspartners gezamenlijk op welke wijze invulling gegeven kan worden aan dit beleidsthema.

2.7.3 Gezond

Inkoop kan worden ingezet om de doelstellingen van een gezonde leefomgeving te helpen realiseren. Bij het gezonder maken van de fysieke omgeving staan vijf thema's centraal: een rookvrije omgeving, gezonde voeding, een gezond binnen- en buitenmilieu, voldoende beweging en ruimte voor ontspanning en sociale ontmoeting. Hierbij kan de Amsterdamse gezondheidslogica als richtlijn voor inkoop worden genomen, het biedt 12 principes voor een gezonde leefomgeving. Het vormt hiermee een handreiking en inspiratiebron voor het bevorderen van gezondheid in ruimtelijke plannen en inkoop.

Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bepalen de Samenwerkingspartners gezamenlijk op welke wijze invulling gegeven kan worden aan dit beleidsthema.

2.7.4 Inclusie en diversiteit

De gemeente Amsterdam wil een inclusieve en diverse organisatie zijn. Een organisatie die verschillen omarmt en waar ieders unieke talent wordt benut. Op alle functieniveaus wil Amsterdam een afspiegeling zijn van de beroepsbevolking. Diversiteit is binnen de gemeente een kwaliteit. Mensen worden gewaardeerd om wie ze zijn en wat ze kunnen. We gaan uitsluiting en discriminatie actief tegen. De gemeente wil via de inkoop opdrachtgevers en ondernemers stimuleren om bij te dragen aan een inclusieve en diverse organisatie. We vinden het belangrijk dat iedereen kan meedoen en dat er voor iedereen een plek is.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bepalen de Samenwerkingspartners gezamenlijk op welke wijze invulling gegeven kan worden aan dit beleidsthema.

2.7.5 Innovatie

Amsterdam wil de stad klaarmaken voor de toekomst. De gemeente wil de dienstverlening versnellen en verbeteren en een gemeente zijn die toonaangevend en toekomstbestendig is. Daarom werken we aan vernieuwende oplossingen, technologische mogelijkheden en nieuwe methodes. Door het slim inzetten van technologie ontstaan innovatieve ideeën die helpen om de uitdagingen van Amsterdam op te lossen. Technologische vernieuwing gebeurt op vele terreinen: connectiviteit, mobiliteit, circulaire economie, gezondheid, educatie, democratisering en energie & klimaat. Amsterdam wil via de inkoop opdrachtgevers en ondernemers stimuleren om bij te dragen aan vernieuwende oplossingen. We werken graag met innovatieve samenwerkingspartners en betrekken graag vroegtijdig ondernemers bij een inkooptraject.

Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bepalen de Samenwerkingspartners gezamenlijk op welke wijze invulling gegeven kan worden aan dit beleidsthema.

2.7.6 Ketenverantwoordelijkheid

Amsterdam wil misstanden op het gebied van arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu in de keten zoveel mogelijk voorkomen. Dit noemen we ketenverantwoordelijkheid. Internationale Sociale Voorwaarden (ISV) zijn hiervoor een middel en hebben als doel om misstanden in zowel de lokale, nationale als internationale toeleveringsketen aan te pakken.

Dit omvat sociale misstanden, zoals gedwongen arbeid, kinderarbeid, onveilige en ongezonde werkomstandigheden en financiële uitbuiting, maar ook ecologische misstanden zoals milieuverontreiniging en ontbossing.

Ketenverantwoordelijkheid nemen betekent dat zowel de stad Amsterdam als alle betrokken partijen in de (internationale) productieketen hun verantwoordelijkheid nemen voor goede omstandigheden voor mens, natuur en milieu. Dit doen we door het toepassen van 'gepaste zorgvuldigheid' (due diligence) in risicovolle aanbestedingen. Hierdoor draagt de stad bij aan het verminderen van sociale misstanden en milieurisico's en het bevorderen van rechtvaardigheid en duurzaamheid wereldwijd. Voor risicovolle categorieën geldt dat bij alle aanbestedingen boven de Europese drempels ISV verplicht moet worden opgenomen.

Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bepalen de Samenwerkingspartners gezamenlijk op welke wijze invulling gegeven kan worden aan dit beleidsthema.

2.7.7 Integriteit

Op deze Selectieprocedure en de daaruit voortvloeiende Overeenkomst(en) is de Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten, verder te noemen "BIO", van toepassing. De BIO is op internet te vinden en te downloaden op: <https://www.amsterdam.nl/bestuur-organisatie/volg->

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

[beleid/veiligheid/integer-handelen/beleidsstukken-bio/ Beleidsstukken Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten \(BIO\) - Gemeente Amsterdam](#)

Verdere informatie over de BIO en de integriteitsscreening staan in paragraaf 4.2 opgenomen.

2.8 Marktconsultatie

Aanbesteder heeft in 2024 en in 2025 marktconsultaties gehouden. De door Aanbesteder verstrekte informatie aan de betrokken marktpartijen is opgenomen in bijlage 9 van deze Selectieleidraad. Dit in het kader van het creëren van een gelijk speelveld voor alle Gegadigden. Hierbij wordt opgemerkt dat de in bijlage 9 verstrekte informatie op onderdelen inmiddels verouderd of gewijzigd is. De opgenomen informatie in de overeenkomsten, de Selectieleidraad en het Information Memorandum is leidend.

2.9 Contractvorm

Er is één hoofdcontract dat wordt ingezet, de Samenwerkingsovereenkomst. Bij de verdere ontwikkeling van aardwarmtebronnen zullen vervolgens één of meerdere Aandeelhoudersovereenkomst(en), Dienstverleningsovereenkomst(en) en Warmteleveringsovereenkomst(en) worden gebruikt. Het eerste contract is bedoeld voor de samenwerking en werkzaamheden in fasen 1 t/m 3; de tweede set contracten is bedoeld voor de realisatie- en exploitatiefase (fase 4). Hieronder wordt dit verder toegelicht:

1. Samenwerkingsovereenkomst (SOK) - t.b.v. de Onderzoek & Ontwikkelingsfase

De te selecteren Uitvoerder treedt toe tot het huidige samenwerkingsverband van Vattenfall, gemeente en EBN. Daartoe sluiten de vier partijen (Uitvoerder, gemeente, Vattenfall en EBN) een (nieuwe) **Samenwerkingsovereenkomst (SOK)** waarmee de samenwerking gedurende alle fasen van het project wordt vastgelegd. De Samenwerkingsovereenkomst ziet toe op de Onderzoek & Ontwikkelingsfase (n) en binnen deze Samenwerkingsovereenkomst worden de mogelijkheden voor een succesvolle exploitatie van een of meerdere aardwarmtebronnen verder onderzocht. Per voorziene investeringsbeslissing (voor 1 of meerdere doubletten) voeren de partijen de werkzaamheden uit en doorlopen de fasen en beslismomenten als vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst en beschreven in paragraaf 2.6.

Met het nemen van de FID eindigt de Onderzoek & Ontwikkelingsfase voor een specifieke locatie en wordt de scope verder uitgedacht en gerealiseerd via de Project B.V. (zie hieronder). De Samenwerkingsovereenkomst blijft van kracht zolang er in de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte nog gezocht wordt naar nieuwe mogelijke locaties voor geothermiebronnen en het project zich daar nog in de Onderzoek & Ontwikkelingsfase bevindt.

In de Samenwerkingsovereenkomst worden de rollen, taken en verantwoordelijkheden van de partijen voor de eerste 3 fasen (tot en met FID) vastgelegd.

De conceptversie van de Samenwerkingsovereenkomst is bijgevoegd in bijlage 7 van deze Selectieleidraad.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

2. Aandeelhoudersovereenkomst/ Project B.V. – t.b.v. de realisatie- en exploitatiefase

Ten behoeve van de realisatie- en exploitatiefase wordt een rechtspersoon, in de vorm van een Project B.V., opgericht. Hiervoor wordt een Aandeelhoudersovereenkomst (AHOK) afgesloten. De termsheet van de Aandeelhoudersovereenkomst (genaamd **Termsheet AHOK**) is opgenomen in bijlage 8 van deze Selectieleidraad.

De AHOK zal gedurende de Onderzoek & Ontwikkelingsfase in gezamenlijkheid worden opgesteld op basis van en conform hetgeen gesteld is in de Termsheet. De Uitvoerder en EBN zijn in elk geval beoogd aandeelhouder van de Project B.V., mits partijen een positieve FID hebben genomen. De gemeente en Vattenfall worden mogelijk aandeelhouder. De uiteindelijke inrichting van de Project B.V. is onderwerp van gesprek tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase onder de vigore van de Samenwerkingsovereenkomst.

Naast de AHOK worden er voor de realisatie- en exploitatiefase één (of meerdere) Dienstverleningsovereenkomst(en) (DVO) tussen de Uitvoerder en de Project B.V. afgesloten en een Warmteleveringsovereenkomst tussen de Warmteafnemer (nu voorzien: Vattenfall Warmte) en de Project B.V. Ook deze overeenkomsten worden voorbereid voor FID (dus onder de Samenwerkingsovereenkomst). De termsheets van beide overeenkomsten (genaamd **Termsheet DVO** en **Termsheet WLO**) zijn opgenomen in de bijlage 8 van deze Selectieleidraad.

Belangrijk uitgangspunt is dat de Uitvoerder naast aandeelhouder ook opdrachtnemer zal zijn van de Project B.V. (via de DVO). Dit is een aandachtspunt voor de wijze waarop de aansturing vanuit de Project B.V. ingericht moet worden. Er moet een borging komen in de wijze waarop de overeenkomsten samenhangen en de wijze waarop toezicht wordt uitgevoerd op de overeenkomsten, om 'keuring van eigen vlees' te voorkomen.

2.10 Specifieke contractvoorwaarden

2.10.1 Opties (in het kader van de Aanbestedingswet 2012)

Zoals reeds toegelicht is het karakter van het project in eerste instantie een samenwerking waarbinnen onderzocht wordt of een rendabele realisatie en exploitatie van een of meer aardwarmte-dubbelten haalbaar is. Tijdens de Onderzoek & Ontwikkelingsfase richten de werkzaamheden onder de Samenwerkingsovereenkomst zich in eerste instantie op het afronden van het haalbaarheidsonderzoek in Amstelland I en - indien haalbaar - de intakking van het Diemennet.

Daarnaast is voorzien dat er binnen de Toewijzing Zoekgebied ook naar andere mogelijke bronlocaties wordt gezocht om daarmee ook de andere (bestaande) netten binnen Amsterdam van aardwarmte te voorzien. Voor elk van deze bronlocaties wordt de Onderzoek & Ontwikkelingsfase doorlopen, om vervolgens na een positieve FID waarschijnlijk over te gaan op de oprichting van één of meerdere nieuwe Project B.V.'s voor realisatie en exploitatie.

De totale toekomstige scope voor geothermie, en het benodigde aantal dubbelten, binnen het Toewijzing Zoekgebied is momenteel nog onbekend, omdat dit sterk afhankelijk is van de

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

ondergrond, de bovengrondse beschikbare locatie en de afzetmarkt. Om die reden gelden alle uit te voeren werkzaamheden voor de toekomstige scope (inclusief alle werkzaamheden in de Onderzoek & Ontwikkelingsfase, de realisatiefase en de exploitatiefase) als opties zoals bedoeld in de Aanbestedingswet 2012, artikel 2a.53 (en aldaar verwezen naar artikel 2.163c). Deze opties zijn onderdeel van onderhavige Selectieprocedure en kunnen gedurende de Onderzoek & Ontwikkelingsfase worden gebruikt na een gezamenlijk besluit daartoe door de Samenwerkingspartners.

2.10.2 Verdeling taken en verantwoordelijkheden

Binnen de Onderzoek & Ontwikkelingsfase delen de vier Samenwerkingspartners in gelijke mate de kosten die gemaakt worden. Partijen stellen gezamenlijk een werkprogramma en budget vast en er wordt gewerkt met een werkgroep en een stuurgroep waarbinnen besluitvorming plaatsvindt. Ieder van de vier Samenwerkingspartners is in de werkgroep en de stuurgroep vertegenwoordigd. De Uitvoerder zal binnen de samenwerking de rol van Projectleider hebben. De verdeling van taken en verantwoordelijkheden is opgenomen in de Samenwerkingsovereenkomst.

2.10.3 Looptijd en (maximale) omvang

De looptijd van de met de Uitvoerder te sluiten Samenwerkingsovereenkomst staat niet op voorhand vast. De Samenwerkingsovereenkomst eindigt wanneer de Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam – Amstelveen I niet meer van kracht is en partijen besluiten geen nieuwe vergunning Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte in dit gebied aan te vragen. Op basis van de Samenwerkingsovereenkomst kunnen een of meer nieuwe rechtspersonen (één of meer Project B.V.'s) worden opgericht die de realisatie en exploitatie van een geothermiebron terhand nemen. De bestaanstermijn van de (of elke) Project B.V. kan niet vooraf worden vastgesteld en wordt daarom aangehouden voor onbepaalde tijd. Hierbij wordt aangesloten bij de geldigheidsduur van de vergunningen op grond van de Mijnbouwwet, en de verplichtingen die hieruit voortvloeien.

Dat behoeft de volgende toelichting: De onderhavige Toewijzing Zoekgebied is uitgegeven op basis van het 'oude' vergunningstelsel en heeft daarom een geldigheidsduur van 5 jaar, met één verlengingsmogelijkheid van 1 jaar. De geldigheid van de reeds verstrekte vergunning verstrijkt op 25-2-2028¹, echter deze kan nog worden verlengd met 1 jaar tot 25-2-2029. Op dat moment moet uiterlijk de Startvergunning zijn aangevraagd. Voor de vergunning Toewijzing Zoekgebied kan, iedere keer dat een Startvergunning wordt aangevraagd, een verlenging van de Toewijzing Zoekgebied aangevraagd worden voor 4 jaar.

De Startvergunning heeft een maximale geldigheidsduur van 2 jaar, met één verlengingsmogelijkheid van 1 jaar. Op dat moment moet de vervolgv vergunning zijn aangevraagd t.a.v. de exploitatie van de bron. Deze vergunning wordt in eerste instantie meestal uitgegeven voor 15 jaar, maar met mogelijkheid tot verlenging mits de technische en veilige exploitatie van de

¹ Onder de huidige Mijnbouwwet wordt een Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte verleend voor 4 jaar, met verlengingsmogelijkheid van 1 jaar. De huidige vergunning is verleend als 'opsporingsvergunning' (oud stelsel) voor 5 jaar. Die is in het nieuwe regime overgezet naar Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte. 5+1 jaar.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

bron aantoonbaar gegarandeerd kan worden. Onder normale omstandigheden verwacht Aanbesteder dat de bron technisch en economisch tenminste 25 á 30 jaar geëxploiteerd kan worden.

Voor alle toekomstige Startvergunningen zullen bovenstaande termijnen gelden. De totale looptijd van de vergunningen, de werkzaamheden onder de Samenwerkingsovereenkomst en/of de AHOK's is dan ook afhankelijk van de locaties, de tijdsplanning en het aantal geothermiebronnen dat uiteindelijk gerealiseerd gaat worden. De looptijd is daarmee niet op voorhand vast te leggen en om die reden is ervoor gekozen de looptijd van de overeenkomsten onbepaald te laten.

2.11 Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet 2012

Naar het oordeel van Aanbesteder is bij deze Selectieprocedure geen sprake van het samenvoegen van opdrachten. Aanbesteder merkt hierbij op dat strikt genomen geen sprake is van een overheidsopdracht, aangezien de Selectieprocedure draait om het contracteren van een samenwerkingspartner en er daarmee geen sprake is van een opdrachtgever-opdrachtnemer relatie.

De Selectieprocedure behelst het onderzoeken van de haalbaarheid en de ontwikkeling van geothermiebronnen (doubletten) binnen het gehele Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam – Amstelveen I. Daarbij wordt eerst naar de technische en economische haalbaarheid gekeken voor de realisatie van 30 MWth aan geothermie in "Amstelland". Na het nemen van een positieve FID, zal er ook worden gerealiseerd en geëxploiteerd. Mogelijk kunnen daarna ook andere kansrijke locaties binnen het zoekgebied worden ontwikkeld, gerealiseerd en geëxploiteerd. De omvang is daarmee potentieel aanzienlijk, de werkzaamheden hangen daarnaast in grote mate samen en ook zijn de organisatorische gevolgen en risico's voor Aanbesteder van het niet als een geheel beschouwen van de werkzaamheden aanzienlijk.

Het project wordt niet opgesplitst in percelen. Dit heeft de volgende redenen:

- **Vergunningen en uitvoerder:** De vergunning Toewijzing Zoekgebied is verleend voor één samenhangend zoekgebied. Voor elke opvolgende Startvergunning moet een uitvoerder worden aangewezen en goedgekeurd door het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Het wisselen van uitvoerders per vergunning is mogelijk, maar ongewenst en inefficiënt.
- **Complexe ondergrond:** Aardwarmtewinning vereist inzicht in een breder geologisch systeem. Eén Uitvoerder kan een robuust model opstellen en risico's beheersen, wat essentieel is voor een realistische businesscase.
- **Kennisopbouw en consistentie:** Door één Uitvoerder te behouden binnen het gehele zoekgebied, wordt voortgebouwd op ervaring, vermindert het risico op inconsistenties en blijven kosten beheersbaar. Wisselende uitvoerders ondermijnen het lerend vermogen en maken deelname voor marktpartijen minder aantrekkelijk.
- **Financiering en risicospreiding:** de realisatie van geothermiebronnen is kapitaalintensief en risicovol. Door alle scope integraal bij één partij te beleggen kan de Uitvoerder investeringen en risico's spreiden, wat cruciaal is voor financierbaarheid en marktinteresse.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

- **Flexibiliteit en wetgeving:** De gekozen strategie maakt het mogelijk om na succesvolle realisatie van de eerste bronnen uit te breiden binnen hetzelfde gebied en sluit aan bij de vergunningenprocedures onder de Mijnbouwwet. Perceelindeling zou toekomstige uitbreiding bemoeilijken.
- **Integrale verantwoordelijkheid:** Omdat de Uitvoerder zelf grotendeels financiert en exploiteert, is splitsing in percelen onlogisch. Ontwerp, realisatie, financiering en exploitatie moeten in één hand blijven voor optimale sturing op winstgevendheid.

Overige motiveringen:

- De looptijd van de Samenwerkingsovereenkomst en de Aandeelhoudersovereenkomsten is vooraf niet contractueel bepaald, zie hiervoor de motivering die is opgenomen in paragraaf 2.10.3.
- De specificatie van de opties (zoals bedoeld in de Aanbestedingswet 2012 artikel 2a.53, en aldaar verwezen naar artikel 2.163c) kan op voorhand niet bepaald worden. Zie hiervoor de motivering die is opgenomen in paragraaf 2.10.1. De scope van het project is echter wel beperkt in fysieke locatie: de te realiseren geothermiebronnen dienen te vallen binnen het zoekgebied Amsterdam-Amstelveen 1.
- Voor de Geschiktheidseisen ten aanzien van technisch bekwaamheid wordt een langere terugkijktermijn van de kerncompetenties gehanteerd van 10 jaar zodat er voldoende geschikte referenties voorhanden blijven voor meer partijen.
- Er is een Geschiktheidseis opgenomen ten aanzien van de financiële en economische draagkracht van de Gegadigde. Daarnaast wordt financiële en economische draagkracht meegewogen als onderdeel van één van de Gunningscriteria. Dit is van belang omdat de Uitvoerder zowel economisch draagkrachtig moet zijn als over voldoende financiële middelen moet beschikken, of kunnen aantrekken, om een aanzienlijk belang in de Project B.V. te kunnen nemen. Doordat nu nog geen concrete business case bekend is waarop de financiële draagkracht gestoeld kan worden en vanwege de verwachting dat de investering circa 3-5 jaar na gunning plaatsvindt, is ervoor gekozen om een minimumeis (Geschiktheidseis) op te nemen en daarnaast de onderbouwing van de financiële draagkracht in de gunningscriteria te betrekken in de vorm van een plan kapitaalinvesteringen. De hoogte van de Geschiktheidseis is afgestemd op het aandeel dat de Uitvoerder maximaal toebedeeld krijgt in de Project B.V. voor de realisatie van 2 geothermiedoubletten, en doet daarmee recht aan de substantiële investering die gevraagd wordt van Gegadigde, houdt rekening met de beginselen van proportionaliteit en borgt dat onderhavige Selectieprocedure toegankelijk is voor zo veel mogelijk marktpartijen.

3 Beschrijving van de procedure

3.1 Reglement en procedure

De Selectieprocedure wordt gevoerd op basis van de Aanbestedingswet 2012, deel 2A (concessieregime) en is ingericht volgens de Europese concurrentiegericht dialogoog (met voorselectie) overeenkomstig hoofdstuk 4 van het Aanbestedingsreglement Werken 2016 (ARW 2016).

De Selectieprocedure kent 3 fasen: een Aanmeldingsfase, een Dialoogfase en een Inschrijvingsfase (inclusief de Beoordelingsfase). Onderhavige Selectieleidraad ziet op de Aanmeldingsfase.

Het doel van de Aanmeldingsfase is het selecteren van maximaal vier (4) marktpartijen die worden uitgenodigd tot deelname aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase.

De Dialoogfase en de Inschrijvingsfase worden nader beschreven in de Dialoog- en Inschrijvingsleidraad. De Dialoog- en Inschrijvingsleidraad wordt enkel aan de Geselecteerde Gegadigden verstrekt. In de Dialoog- en Inschrijvingsleidraad zijn de eisen aan de Inschrijving uitgewerkt.

De Aanmeldingsfase vindt volledig digitaal plaats via TenderNed, met uitzondering van de informatiebijeenkomst als bedoeld in paragraaf 3.10. Alle Selectiedocumenten worden digitaal verstrekt, waarbij in enkele gevallen zowel een bewerkbaar document als een document in PDF-format wordt verstrekt. Ingeval van tegenstrijdigheden prevaleert het PDF-format boven de bewerkbare versie.

3.2 Aankondiging van de Selectieprocedure

De aankondiging is op 23 februari 2026 gepubliceerd op de elektronische database van TenderNed (www.TenderNed.nl) weergegeven worden.

3.3 Beschrijving van het selectieproces

Voor de volledigheid, en om Gegadigden inzicht te geven, is de gehele Selectieprocedure uiteengezet in een overzicht. Dit overzicht is opgenomen in bijlage 1. Aanbesteder behoudt zich het recht voor om de procedure stappen en te verstrekken informatie aan te passen indien daartoe aanleiding is, binnen de kaders van non-discriminatie, gelijke behandeling, transparantie en proportionaliteit.

3.4 Dialoogfase, Inschrijvingsfase en Gunningcriteria (EMVI)

Na de Aanmeldingsfase ontvangen de Geselecteerde Gegadigden via [TenderNed](#) een uitnodiging tot deelname aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase vergezeld van de Selectiedocumenten.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Het gunningscriterium dat gehanteerd wordt is de Economische Meest Voordelige Inschrijving (EMVI), op basis van enkel kwaliteit (100% kwaliteit). Hierbij wordt aangesloten bij de Aanbestedingswet Deel 2A, artikel 2a.50. De kwaliteit wordt beoordeeld op basis van het Plan van Aanpak, waarin de volgende onderdelen zijn opgenomen:

- K1: Plan kostenbeheersing en prijsvorming
- K2: Plan organisatie en uitvoering richting FID
- K3: Plan risicobeheersing
- K4: Plan kapitaalinvestering

Onderdeel van de kwaliteitsaspecten is een interview. De Inschrijvers worden uitgenodigd voor een interview over het Plan van Aanpak. Het doel van het interview is om de sleutelfuncties van Inschrijver een presentatie te laten geven over het Plan van Aanpak en te bevragen op de vier kwaliteitsaspecten.

3.5 Contactgegevens

De gemeente Amsterdam is namens Aanbesteder penvoerder voor deze Selectieprocedure.

Vestigings- bezoekadres:

Naam:	Gemeente Amsterdam Uitvoeringsorganisatie Infrastructuur & Energie
Adres:	Entrada 600, 1114 AA
Plaats:	Amsterdam-Duivendrecht
Contactpersoon Aanbesteder	Zie TenderNed

3.6 Correspondentie

Alle correspondentie, behoudens het indienen van klachten, dient te worden verricht via TenderNed.

Het is Gegadigden niet toegestaan om op andere dan de in deze Selectieleidraad beschreven wijze met medewerkers van de Aanbesteder en betrokkenen van of namens de Aanbesteder over het project te communiceren anders dan na schriftelijke toestemming van de Aanbesteder.

Gegadigden dienen verzoeken tot het verlenen van deze schriftelijke toestemming als verzoek om inlichtingen bij de Aanbesteder in.

Gegadigden die handelen in strijd met het bepaalde in deze paragraaf kunnen worden uitgesloten van verdere deelname aan de Selectieprocedure. Bij de beoordeling of zij tot uitsluiting over gaat betreft Aanbesteder de volgende omstandigheden:

- i. of de betreffende Gegadigde naar het oordeel van Aanbesteder door of vanwege het contact informatie of inlichtingen heeft verkregen die zijn concurrentiepositie hebben verbeterd of hebben kunnen verbeteren;
- ii. of de betreffende Gegadigde naar het oordeel van de Aanbesteder door of vanwege het contact invloed op de uitkomst of invloed op het verloop van de Selectieprocedure heeft gehad of heeft kunnen hebben.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Gegadigde is zelf verantwoordelijk voor correcte Aanmelding en registratie van de contactgegevens zodat Gegadigde (tijdig) alle berichten inzake de Selectieprocedure ontvangt. Met het oog op eventuele ziekte, vakantie of onvoorziene zaken adviseert Aanbesteder Gegadigden te allen tijde naast deze contactpersoon minimaal één collega (extra gebruiker) ook toegang tot de Selectieprocedure te verlenen. Zie daarvoor de instructies op de 'Ondernemingen'-pagina van TenderNed.

Als tijdens de Selectieprocedure een nieuwe contactpersoon wordt aangewezen, dan stelt u Aanbesteder daarvan onmiddellijk schriftelijk via de berichtenmodule op de hoogte. Als u op enig moment wenst af te zien van deelname aan de Selectieprocedure moet u dit kenbaar maken in het Aanbestedingsplatform via de button 'Annuleer voornemen tot deelname', eventueel voorzien van een reden.

Voor technische vragen over het Aanbestedingsplatform kan de Gegadigde telefonisch contact opnemen met de servicedesk van TenderNed, te vinden op <https://www.tenderned.nl/cms/nl/contact>.

3.7 Voertaal

De Selectieprocedure wordt gevoerd in de Nederlandse taal of de Engelse taal. Voor zover niet anders is aangegeven dan wel in het vervolg van de Selectieprocedure schriftelijk door de Aanbesteder anders wordt aangegeven, moeten alle stukken die de Gegadigden bij Aanbesteder indienen in de Nederlandse taal of de Engelse taal zijn gesteld.

De Selectiedocumenten zijn, met uitzondering van het Information Memorandum, in de Nederlandse taal opgesteld door Aanbesteder, daarnaast wordt een Engelse vertaling ter beschikking gesteld. In geval van tegenstrijdigheden is de Nederlandse versie van de Selectiedocumenten leidend boven de Engelse versie. Voor het Information Memorandum geldt dat deze enkel in de Engelse taal is opgesteld.

3.8 Planning Selectieprocedure

Voor de Selectieprocedure geldt de onderstaande planning. De opgegeven data kunnen gedurende de Selectieprocedure door de Aanbesteder worden gewijzigd.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Onderdeel	Datum / tijdstip
Aanmeldingsfase	
Publicatie Selectiedocumenten Aanmeldingsfase TenderNed	23-02-2026
Plenaire informatiebijeenkomst Aanmeldingsfase	05-03-2026, 10:00 uur
Uiterste datum indienen verzoek nadere inlichtingen ten behoeve van de Aanmelding	11-03-2026, 14:00 uur
Publicatie laatste nota van inlichtingen Aanmeldingsfase	19-03-2026
Uiterste datum voor het indienen van Aanmeldingen	02-04-2026, 14:00 uur
Mededeling Selectiebeslissing	14-04-2026
Einde rechtsbeschermingstermijn (7 kalenderdagen)	21-04-2026
Definitieve selectie van Gegadigden en versturen uitnodiging tot deelname Dialoog- en Inschrijvingsfase	22-04-2026
Dialoogfase (voorlopige planning)	
Publicatie Selectiedocumenten t.b.v. de Dialoog- en Inschrijvingsfase	23-04-2026
Plenaire informatiebijeenkomst Dialoog- en Inschrijvingsfase	07-05-2026
Uiterste datum indienen agenda dialoogronde 1	11-05-2026, 14:00 uur
Dialooggesprek 1	18/19-05-2026
Uiterste datum indienen vragen 1ste ronde nadere inlichtingen	20-05-2026
Publicatie Nota van Inlichtingen Dialoog- en Inschrijvingsfase 1	29-05-2026
Uiterste datum indienen agenda dialoogronde 2	02-06-2026, 14:00 uur
Dialooggesprek 2	8/9-06-2026
Uiterste datum indienen vragen 2e ronde nadere inlichtingen	10-06-2026
Publicatie Nota van Inlichtingen Dialoog- en Inschrijvingsfase 2	18-06-2026
Afronding Dialoogfase	18-06-2026
Inschrijvingsfase (voorlopige planning)	
Uiterste datum voor het indienen van Inschrijvingen	03-07-2026, 14:00 uur
Mondelinge toelichting op de ingediende Inschrijving (interview)	Week 29 2026
Mededeling Gunningsbeslissing	10-09-2026
Einde rechtsbeschermingstermijn (20 kalenderdagen)	30-09-2026
Definitieve gunning	01-10-2026

De boven beschreven planning is indicatief. Aanbesteder behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Eventuele wijzigingen in de planning maakt Aanbesteder bekend via het Aanbestedingsplatform. De (gewijzigde) planning op het Aanbestedingsplatform is te allen tijde leidend. Aan wijzigingen in de planning kan Gegadigde dan wel Inschrijver nimmer rechten ontleen.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

De definitieve planning van de Dialoog- en Inschrijvingsfase zal te zijner tijd worden verstrekt in de Dialoog- en Inschrijvingsleidraad.

3.9 Nadere inlichtingen ten behoeve van de Aanmelding

Gegadigden die aan deze Selectieprocedure deelnemen zijn verantwoordelijk voor (controle op) de goede ontvangst van de Selectiedocumenten. Indien de Selectiedocumenten niet (volledig) zijn ontvangen, moet de Gegadigde dit per ommegaande melden aan Aanbesteder, zie verder paragraaf 3.11.

Gegadigden hebben de mogelijkheid tot het verkrijgen van nadere inlichtingen over de aankondiging en de voor de aanmelding relevante stukken. Verzoeken tot inlichtingen kunnen tot aan de in paragraaf 3.8 genoemde datum en tijdstip voor het verkrijgen van inlichtingen, **doorlopend** aan de orde worden gesteld. Gegadigde dient hiervoor gebruik te maken van de module 'vraag en antwoord' van de Selectieprocedure op TenderNed. Hierbij dient Gegadigde (per vraag) te klikken op 'stel een vraag', vervolgens uw vraag te verwerken en daarna te klikken op 'verzenden'.

Vragen dienen een verwijzing te bevatten naar het document en de bladzijde of het paragraafnummer waarop de vraag of het bezwaar betrekking heeft, een op zichzelf staande vraag en geen verzameling van meerdere vragen te zijn. Gegadigde wordt tevens verzocht in de vraagstelling geen gebruik te maken van bedrijfsnamen, productnamen en/of andere aan uw bedrijf gerelateerde namen. Alle vragen en bezwaren worden (geanonimiseerd) beantwoord middels de module 'vraag en antwoord' op TenderNed (nota van inlichtingen). Beantwoording van vragen vindt uiterlijk plaats op het in de planning aangegeven tijdstip.

Indien een Gegadigde het niet eens is met een artikel in de Samenwerkingsovereenkomst of in een van de termsheets kan hij gemotiveerd en voorzien van een alternatief, een verzoek tot afwijking indienen op gelijke wijze als het indienen van vragen. De Aanbesteder beoordeelt dit alternatief en maakt een antwoord bekend op gelijke wijze als een antwoord op een vraag.

Via de berichtenmodule ontvangt de Gegadigde bericht wanneer de vragen en antwoorden Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase gereed staan, dit is echter een extra service en hieraan kunnen geen rechten worden ontleend. De Gegadigde is zelf verantwoordelijk voor het tijdig downloaden en kennisnemen van de vragen en antwoorden in de Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase. De Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase maakt integraal onderdeel uit van de Selectiedocumenten en prevaleert als document boven de Selectieleidraad.

3.10 Informatiebijeenkomst Aanmeldingsfase

Aanbesteder organiseert op de dag en het tijdstip zoals vermeld in paragraaf 3.8 een plenaire informatiebijeenkomst voor de Aanmeldingsfase. De informatiebijeenkomst omvat een algemene toelichting van Aanbesteder op de samenwerking, de gezamenlijke opdracht en de Selectieprocedure. De informatiebijeenkomst vindt plaats online via MS Teams.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Aanbesteder verzoekt Gegadigde om voorafgaand aan de Informatiebijeenkomst de personen die de Informatiebijeenkomst zullen bijwonen aan te melden via een bericht in TenderNed, onder vermelding van de e-mailadressen van de betreffende deelnemers. Aanbesteder zal een uitnodiging voor de MS Teams bijeenkomst vervolgens verzenden aan de deelnemers van de Gegadigden.

Van de informatiebijeenkomst zal een proces-verbaal worden opgesteld en gepubliceerd op TenderNed.

3.11 Waarschuwingsplicht, Rechtsverwerking

De Selectiedocumenten zijn met zorg samengesteld. Mocht een Gegadigde desondanks menen dat de voornoemde documenten een onduidelijkheid, onjuistheid, onrechtmatigheid of enige andere onregelmatigheid bevatten, dan dient die Gegadigde Aanbesteder zo spoedig mogelijk schriftelijk te wijzen op die onduidelijkheid, onjuistheid, onrechtmatigheid of overige onregelmatigheid c.q. om opheldering te vragen door middel van het indienen van een verzoek om inlichtingen (zoals behandeld in paragraaf 3.9). Van Gegadigde wordt ter zake een proactieve houding verwacht. Indien Gegadigde de Aanbesteder niet uiterlijk ter gelegenheid van het indienen van een verzoek om inlichtingen (paragraaf 3.9), op de voorgeschreven wijze heeft geattendeerd op een onduidelijkheid, onjuistheid, onrechtmatigheid of enige andere onregelmatigheid, verwerkt Gegadigde het recht om zich daar (in of buiten rechte) op te beroepen.

Middels het indienen van een Aanmelding verklaart Gegadigde kennis te hebben genomen van en in te stemmen met alle voorwaarden, uitgangspunten, eisen, modaliteiten en voorbehouden opgenomen in deze Selectieleidraad inclusief bijlagen en de op TenderNed gepubliceerde informatie. Na het verstrijken van de hiervoor gestelde termijnen, kan Gegadigde zich niet meer op eventuele onduidelijkheden, onjuistheden, onrechtmatigheden en/of onregelmatigheden beroepen.

3.12 Aanmeldingsvereisten

Het verzoek tot deelneming (de Aanmelding) dient uiterlijk op de datum en tot het tijdstip zoals vermeld in paragraaf 3.8 via TenderNed te worden ingediend. Het tijdstip geldt als uiterste tijdstip. Verzoeken die niet uiterlijk op dit tijdstip door de Aanbesteder zijn ontvangen of per (aangetekende) post, e-mail of andere wijze worden ingediend zullen door de Aanbesteder niet in behandeling worden genomen.

De Aanmelding moet voldoen aan de (minimum)eisen in de Selectieleidraad en de daarbij behorende bijlagen. De bij de Aanmelding te verstrekken documenten dienen te zijn opgesteld in de Nederlandse taal of in de Engelse taal. De bij de Aanmelding te verstrekken documenten die uitdrukkelijk voorzien zijn van een ruimte voor ondertekening, dienen te zijn ondertekend door de daartoe bevoegde vertegenwoordiger(s) van Gegadigde, zoals blijkt uit het bij Aanmelding in te dienen uittreksel uit het beroeps- of handelsregister (in Nederland: het handelsregister van de Kamer van Koophandel) overeenkomstig de wetgeving van het vestigingsland van de ondernemer, dan wel uit een bij Aanmelding in te dienen (en door vorenbedoelde

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

vertegenwoordiger(s) ondertekende) volmacht. Niet rechtsgeldig ondertekende Aanmeldingen worden terzijde gelegd en uitgesloten van verdere deelname aan de Selectieprocedure.

3.13 Bij de Aanmelding te verstrekken documenten

Onderstaande documenten dienen bij Aanmelding te worden ingediend.

Document/Bijlage		In te dienen door	Referentie
A	Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) ingevuld en rechtsgeldig ondertekend	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n)	Par. 4.1
B	Uittreksel(s) beroeps- of handelsregister (in Nederland: het handelsregister van de Kamer van Koophandel) overeenkomstig de wetgeving van het vestigingsland van de Gegadigde (en -indien van toepassing – aangevuld met een volmacht)	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n)	Par. 4.3.1
C	Geschiktheidseisen, Technische bekwaamheid - kerncompetenties: Formulier referentiegegevens conform bijlage 2 van deze Selectieleidraad. Let op: per referentieopdracht moet een formulier worden ingediend	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n) gezamenlijk	Par. 4.3.4
D	Bewijsmiddelen ter onderbouwing van het van toepassing zijnde Selectiecriterium: <ul style="list-style-type: none"> - S1/S2: Formulier referentiegegevens conform bijlage 2 van deze Selectieleidraad. Let op: per referentieopdracht moet een formulier worden ingediend - S3: CV's en/of Formulier referentiegegevens conform bijlage 2 van deze Selectieleidraad. Let op: per referentieopdracht moet een formulier worden ingediend 	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n) gezamenlijk	Par. 4.4
E	Rusland-verklaring (bijlage 4)	Gegadigde (penvoerder),	Par. 4.2

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Document/Bijlage		In te dienen door	Referentie
		Combinant(en) en Derde(n)	

De Gegadigde of de Combinanten en, indien van toepassing, de Derde(n) dien(en) binnen een termijn van vijf (5) kalenderdagen na een daartoe strekkend verzoek van de Aanbesteder één of meerdere van de volgende bewijsstukken te overleggen:

Document/Bijlage		In te dienen door	Referentie
F	Gedragverklaring aanbesteden, of een gelijkwaardig document afgegeven door een bevoegde instantie uit het vestigingsland van de Gegadigde	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n)	Par. 4.1
G	Verklaring van de Nederlandse belastingdienst, of een gelijkwaardige verklaring door een belastingdienst uit het vestigingsland van de Gegadigde	Gegadigde (penvoerder), Combinant(en) en Derde(n)	Par. 4.1
H	Kopie certificaat Kwaliteitsmanagementsysteem (ISO9001)	Gegadigde (penvoerder) en Combinant(en)	Par. 4.3.3
I	Verklaring conform bijlage 5 inzake beroep op technische bekwaamheid Derde waaruit blijkt dat de Gegadigde (ingeval van gunning) kan beschikken over de voor de uitvoering noodzakelijke middelen van die Derde en de Derde deze middelen haar ook onherroepelijk daarvoor ter beschikking stelt.	Iedere Derde waar een beroep op wordt gedaan (optioneel)	Par. 4.3.4

De Gedragverklaring aanbesteden, of een gelijkwaardig document afgegeven door een bevoegde instantie uit het vestigingsland van de Gegadigde, mag op het moment van indienen niet ouder zijn dan 24 maanden.

In aanvulling op artikel 4.13.9 lid c van de ARW 2016 wordt met de verklaring van de belastingdienst bedoeld de Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen. Indien een gelijkwaardig document van een belastingdienst uit het vestigingsland van Gegadigde wordt ingediend, dient uit die verklaring de nakoming van fiscale verplichtingen te blijken. De verklaring belastingdienst mag op het moment van indienen niet ouder zijn dan 6 maanden.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

3.14 Samenwerking en/of beroep op Derden

3.14.1 Aanmelding door Combinatie

Aanmelding door een Combinatie (Samenwerkingsverband) is toegestaan. Door de Aanbesteder worden geen bijzondere eisen gesteld met betrekking tot de rechtsvorm (na gunning) van de Combinatie.

Bij de Aanmelding dient van elke Combinant een volledig ingevuld en door die Combinant rechtsgeldig (par 3.11) ondertekend exemplaar van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) ingediend te worden. Iedere Combinant dient afzonderlijk alle gegevens over te leggen die specifiek op hemzelf betrekking hebben (onder meer uittreksel beroeps- of handelsregister). Alle leden van de Combinatie dienen in het UEA aan te geven wie als penvoerder van de Combinatie optreedt. De penvoerder is gedurende de Selectieprocedure namens de Combinatie de contactpersoon voor de Aanbesteder.

Iedere Combinant is hoofdelijk aansprakelijk voor nakoming van de verplichtingen van de Combinatie voortvloeiende uit de Samenwerkingsovereenkomst (in het geval de Samenwerkingsovereenkomst aan de Combinatie is gegund).

3.14.2 Aanmelding met beroep op bekwaamheid Derden en inzet onderaannemers

Gegadigde kan zich beroepen op de bekwaamheid van één of meerdere onderaannemers (Derden) om aan de gestelde eisen met betrekking tot financieel-economische draagkracht en/of technische bekwaamheid te voldoen.

Als Gegadigde een beroep doet op een Derde moet hij/zij dit aangeven in deel II.C van het UEA, onder vermelding van de naam van de Derde en de Geschiktheidseis waarvoor een beroep op die Derde wordt gedaan. Als Gegadigde voornemens is om een deel van het werk te laten uitvoeren door een onderaannemer op wiens bekwaamheid Gegadigde geen beroep doet, dan dient Gegadigde dit, voor zover op dat moment bekend, eveneens aan te geven en wel in deel II.D van het UEA en aldaar de gegevens over deze onderaannemer(s) in te vullen.

Indien Gegadigde een beroep doet op (de financiële draagkracht en/of technische bekwaamheid van) een Derde voor (een onderdeel van) de werkzaamheden, dan zullen de middelen van de betreffende Derde ook daadwerkelijk moeten worden ingezet voor de uitvoering van (het betreffende onderdeel van) de werkzaamheden. Gegadigde dient hij bij Aanmelding aan te tonen dat hij daadwerkelijk over de ervaring van die derde(n) zal (kunnen) beschikken. Hiertoe verstrekt de Gegadigde bij Aanmelding van elke Derde een door die Derde (bij Deel II.A, II.B en III.A t/m III.C) ingevuld en (bij Deel VI) rechtsgeldig ondertekende UEA. Tevens verstrekt de Gegadigde binnen 5 werkdagen na een daartoe strekkend verzoek de documenten als opgenomen in paragraaf 3.12, achter G t/m I van deze Derde(n).

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

3.14.3 Wijzingen in Combinanten en/of Derde(n)

Wijziging van Combinanten na Aanmelding is niet toegestaan. Inschrijving moet derhalve geschieden in dezelfde samenstelling van de Combinatie als bij Aanmelding.

Het wijzigen en/of afstoten van een door Gegadigde bij het werk in te zetten Derde tijdens de uitvoering van de werkzaamheden is uitsluitend toegestaan met voorafgaande schriftelijke toestemming van de Aanbesteder.

3.15 Eenmalige betrokkenheid (rechts-)personen bij Aanmelding

Ondernemers mogen slechts eenmaal deelnemen aan de Selectieprocedure in hoedanigheid van Gegadigde, Combinant of Derde. In geval van overtreding kan de ondernemer worden uitgesloten van verdere deelname aan de Selectieprocedure. Meervoudige Aanmelding en/of Inschrijving leidt tot uitsluiting van alle betrokken Aanmeldingen en/of Inschrijvingen.

3.16 Aanmelding door ondernemingen behorend tot dezelfde groep

Het voorgaande geldt eveneens voor twee of meer ondernemingen behorende tot dezelfde groep/hetzelfde concern. Slechts één van die ondernemingen kan deelnemen aan de Selectieprocedure en dus onderdeel uitmaken van de maximaal vier voor uitnodiging in aanmerking komende Gegadigden. Dit tenzij die ondernemingen binnen vijf dagen na een daartoe gericht verzoek van Aanbesteder aantonen dat zij zelfstandig, dat wil zeggen volledig onafhankelijk en zonder wetenschap van het ter zake relevante marktgedrag van de ander, een Aanmelding hebben ingediend en onder gelijke zelfstandigheid zullen inschrijven. Verschillende ondernemingen uit een groep mogen uiteraard wel gezamenlijk deelnemen aan de Selectieprocedure als Combinatie of als Derde/onderaannemer van de ander.

Indien de ondernemingen uit dezelfde groep niet kunnen aantonen dat zij zelfstandig een Aanmelding hebben ingediend en onder gelijke zelfstandigheid zullen inschrijven, dienen zij binnen vijf dagen na een daartoe gericht verzoek van Aanbesteder schriftelijk aan te geven wie van hen zal deelnemen aan deze Selectieprocedure, waarmee de overige verbonden ondernemingen verklaren zich terug te trekken uit de Selectieprocedure. Blijft een (tijdig en overeenstemmend) bericht van alle betreffende ondernemingen uit dan zal loting (door Aanbesteder) bepalen welke onderneming uit dezelfde groep in aanmerking komt voor een uitnodiging voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase en welke (resterende) ondernemingen zullen worden uitgesloten van verdere deelname. Voor zover zo'n laatstbedoelde onderneming (die niet in aanmerking komt voor een uitnodiging tot de Dialoog- en Inschrijvingsfase) een Derde is van een Gegadigde die niet tot dezelfde groep behoort, krijgt deze Gegadigde de gelegenheid de Derde te vervangen binnen vijf dagen na een daartoe gericht verzoek van Aanbesteder.

Voor de toepassing van deze bepaling worden in elk geval als (verbonden) ondernemingen uit dezelfde groep beschouwd:

- (rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op een wijze als bedoeld in artikel 2:24a Burgerlijk Wetboek; of

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

- (rechts)personen die met elkaar zijn verbonden in een groep als bedoeld in artikel 2:24b Burgerlijk Wetboek; of
- (rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op met sub a. of sub b. vergelijkbare wijze naar buitenlands recht.

3.17 Onvoorwaardelijke Aanmelding

De Gegadigde doet een onvoorwaardelijke Aanmelding. Algemene voorwaarden van Gegadigde worden expliciet afgewezen en niet geaccepteerd door de Aanbesteder. Als de Aanmelding van Gegadigde voorwaardelijk is of algemene voorwaarden van toepassing zijn verklaard, dan kan de Aanbesteder de betreffende Aanmelding ongeldig verklaren en Gegadigde uitsluiten van verdere deelname aan de Selectieprocedure. Bij de beoordeling of zij tot uitsluiting over gaat past Aanbesteder de geldende jurisprudentie op het gebied van het herstel van Aanmeldingen toe.

3.18 Rangorde documenten

In geval van tegenstrijdigheden tussen de publicatie van deze Selectieprocedure, de Selectieleidraad en de Nota van Inlichtingen geldt de volgende rangorde waarbij het eerdergenoemde document prevaleert boven die daaronder is/zijn genoemd:

- Nota(s) van Inlichtingen;
- Deze Selectieleidraad, inclusief bijlagen;
- De Aanmelding van Gegadigde.

Als er meer Nota's van Inlichtingen zijn, prevaleert, in geval van tegenstrijdigheden tussen de Nota's van Inlichtingen, het bepaalde in de meest recente Nota van Inlichtingen.

3.19 Procedure na ontvangst Aanmeldingen

Nadat de uiterste datum voor Aanmelding is verstreken en de Aanmeldingen zijn ontvangen, wordt de digitale kluis in TenderNed geopend. Om tot de Selectiebeslissing te komen worden vervolgens de volgende stappen uitgevoerd (zie hoofdstuk 5):

1. Opening van de Aanmeldingen;
2. Controle van de Aanmelding op de vormvereisten, volledigheid en rechtsgeldigheid;
3. Controle van Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen;
4. Bij meer dan vier Aanmeldingen die niet reeds worden uitgesloten op basis van stap 2 of 3, vindt een nadere selectie plaats aan de hand van het Selectie criterium;
5. Wanneer als gevolg van deze selectie een gelijke score optreedt voor rangordepositie vier wordt de procedure voor rangorde bepaling toegepast als omschreven in paragraaf 5.5;
6. Mededeling Selectiebeslissing.

4 Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria

De Aanbesteder zal de Gegadigden die een Aanmelding indienen beoordelen op basis van in dit hoofdstuk beschreven Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria. De Gegadigde dient aan de in dit hoofdstuk gestelde eisen te voldoen.

Indien op enig moment blijkt dat een Gegadigde onjuiste informatie heeft verschaft of naar het oordeel van de Aanbesteder handelt in strijd met de wet- en regelgeving of voorschriften en eisen als gesteld in de Selectiedocumenten, kan die Gegadigde worden uitgesloten van verdere deelname aan de Selectieprocedure.

4.1 Uitsluitingsgronden

Aanbesteder wenst uitsluitend zaken te doen met ondernemingen waarvan de integriteit vaststaat. Door het ondertekenen van het UEA verklaart de Gegadigde (dan wel Combinant) dat de Uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 4.13.1 tot en met 4.13.4 en artikel 4.13.7 ARW2016 niet op hem van toepassing zijn. Op deze Selectieprocedure zijn de facultatieve Uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 3.13.7 ARW 2016 van toepassing die door Aanbesteder zijn aangevinkt in het UEA (bijlage 1).

Een Gegadigde of een Combinant waarop (één van de) Uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 4.13.1 tot en met 4.13.4 en artikel 4.13.7 ARW 2016 van toepassing is/zijn, wordt uitgesloten van (verdere) deelname aan de Selectieprocedure. In het geval van een Combinatie leidt uitsluiting van een Combinant tot uitsluiting van de Combinatie.

Een Derde waarop (één van de) Uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 4.13.1 tot en met 4.13.4 en artikel 4.13.7 ARW 2016 van toepassing is/zijn, wordt door Aanbesteder niet geaccepteerd en in dat geval zal het bepaalde in artikel 4.13.13 ARW 2016 toegepast worden, mits de vervanging niet in strijd is met het gelijkheidsbeginsel.

Aanbesteder behoudt zich het recht voor niet tot uitsluiting over te gaan in de gevallen als bedoeld in artikel 4.13.11 en 4.13.12 ARW 2016.

Indien een Gegadigde meent dat weliswaar een Uitsluitingsgrond van toepassing is, maar dat dat toch niet tot terzijdelegging van de Aanmelding zou moeten leiden, dient de Gegadigde in te vullen dat de Uitsluitingsgrond van toepassing is en direct bij Aanmelding de hiervoor relevante motivering te verstrekken in het UEA. De Aanbesteder beoordeelt vervolgens op basis van deze informatie of hij tot uitsluiting overgaat.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

4.1.1 Bewijsmiddelen Uitsluitingsgronden

Gegadigde (dan wel Combinant) kan als bewijsmiddel dat de Uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn in eerste instantie volstaan met het indienen van het UEA. Met indiening van een (ingevuld en rechtsgeldig ondertekend) UEA verklaart Gegadigde (respectievelijk Combinant) dat de Uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn. Gegadigde dient het document als opgenomen in bijlage 1 in te vullen, rechtsgeldig te ondertekenen en in te dienen als onderdeel van de Aanmelding (zie paragraaf 3.12).

Als wordt deelgenomen als een Samenwerkingsverband of Combinatie, dient van iedere Combinant een ingevuld en rechtsgeldig ondertekend UEA bij Aanmelding ingediend te worden. Ook van Derden dient een (bij punt Deel IIA, Deel IIB en Deel IIIA t/m IIIC) ingevuld en (bij Deel IV) rechtsgeldig ondertekend UEA bij Aanmelding ingediend te worden.

Op verzoek van Aanbesteder dient Gegadigde de bewijsmiddelen over te leggen. Als bewijsmiddelen verlangt de Aanbesteder de documenten als genoemd in de artikelen 4.13.6 respectievelijk 4.13.9 van het ARW 2016. Bewijsmiddelen dienen te worden verstrekt binnen vijf werkdagen na een daartoe ontvangen verzoek van de Aanbesteder via TenderNed.

Gegadigde wordt erop gewezen dat het verkrijgen van sommige bewijsdocumenten enkele weken kan duren. Gegadigde wordt geadviseerd de bewijsstukken dan ook in een zo vroeg mogelijk stadium aan te vragen, opdat deze tijdig - na eventueel verzoek daartoe van Aanbesteder - kunnen worden verstrekt. Indien de Gegadigde na daartoe te zijn verzocht door Aanbesteder, de bewijsstukken niet tijdig indient, wordt de desbetreffende Gegadigde alsnog van verdere deelname aan de Selectieprocedure uitgesloten, tenzij Aanbesteder dit disproportioneel acht.

Het voorgaande met betrekking tot het aanleveren van de bewijsmiddelen geldt ook voor de bewijsmiddelen van Combinanten, die door de Gegadigde dienen te worden overgelegd binnen vijf werkdagen na een daartoe gericht verzoek van Aanbesteder.

4.2 Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO), sanctiepakket Rusland en Code of Conduct Vattenfall

Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO)

De gemeente Amsterdam gaat zorgvuldig om met de publieke middelen waar zij over beschikt. De gemeente wil daarom alleen zakendoen met integere partijen en voorkomen dat ze niet-integere partijen faciliteert. Voordat de gemeente een overeenkomst sluit of verlengt, screent zij daarom haar potentiële opdrachtnemers. De screening volgt uit het integriteitsbeleid Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO). Zie voor meer informatie over deze BIO en de integriteitsclausule:

<https://www.amsterdam.nl/bestuur-organisatie/volg-beleid/veiligheid/integer-handelen/beleidsstukken-bio/>

De BIO is van toepassing op deze Selectieprocedure en de overeenkomst(en) die hieruit volgt of volgen. Door het indienen van een Aanmelding verklaart de Gegadigde kennis te hebben

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

genomen van de BIO, akkoord te zijn met de BIO en in te stemmen met een integriteitsscreening. Ook stemt de Gegadigde daarmee in met de integriteitsclausule als onderdeel van de overeenkomst. Op grond van die integriteitsclausule kan gedurende de looptijd van de Samenwerkingsovereenkomst een integriteitscreening worden verricht indien de gemeente hiervoor aanleiding ziet. Tevens stemt de Gegadigde in met en verleent medewerking aan het screenen van onderaannemers als een beroep op hun draagkracht wordt gedaan.

De eerste fase van screening (een basale toets) wordt uitgevoerd aan de hand van onder andere de bewijsstukken voor het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en op basis van openbare bronnen. Er kunnen aan de Gegadigde additionele stukken worden opgevraagd met betrekking tot onder andere eigendoms-/zeggenschapsverhoudingen, jaarrekeningen en andere stukken die de aanmeldende, dan wel inschrijvende, organisatie (en indien van toepassing haar onderaannemers) kunnen verduidelijken. Deze stukken dienen op verzoek zo spoedig mogelijk toegezonden te worden, zodat de screening snel afgerond kan worden. Indien de nadere informatie die is opgevraagd in het kader van de screening op grond van de BIO niet wordt aangeleverd, kan dat leiden tot uitsluiting.

Mocht er aanleiding zijn om verder onderzoek te doen, dan zal dit onderzoek worden uitgevoerd door de gespecialiseerde Screeningsunit van Bureau Integriteit van de gemeente. In het kader van het onderzoek is het onder omstandigheden mogelijk dat gesloten bronnen geraadpleegd worden of een Bibob-advies wordt aangevraagd bij het landelijk Bureau Bibob. Mocht dit het geval zijn, zal de Gegadigde hier vooraf van op de hoogte worden gesteld. De uitkomst van de screening of het Bibob-advies kan ertoe leiden dat een Gegadigde wordt uitgesloten op basis van de verplichte en/of facultatieve Uitsluitingsgronden. Of kunnen extra bewakingsmaatregelen in de overeenkomst worden opgenomen.

Sanctiepakket Rusland

In het vijfde EU-sanctiepakket van vrijdag 8 april 2022 hebben de lidstaten afgesproken dat het verboden is voor aanbestedende diensten en speciale sectorbedrijven om nieuwe opdrachten te gunnen aan Russische partijen gevestigd in de Russische Federatie, met inbegrip van dochters in de Europese Unie gevestigd die door deze partijen gecontroleerd of aangestuurd worden. Als gevolg hiervan zal de gemeente een Ondernemer van verdere deelname van de Selectieprocedure uitsluiten als:

- a. De onderneming gedreven wordt voor rekening van een Russisch onderdaan of een in Rusland gevestigde natuurlijk persoon, rechtspersoon, entiteit of lichaam;
- b. De onderneming voor meer dan 50% direct of indirect in handen is van een entiteit als bedoeld onder punt a;
- c. De onderneming handelt op aanwijzing van een entiteit als bedoeld onder punt a;
- d. De onderneming gebruik maakt van een onderaannemer, leverancier of andere entiteit, waarbij de prestatie van deze betrokkene(n) meer dan 10% van de onderhavige opdracht vertegenwoordigt terwijl tevens voor deze betrokkene(n) een van bovenstaande vragen a t/m c met "ja" beantwoord moet worden.

Door het doen van een Aanmelding verklaart Gegadigde dat geen van de punten a t/m d op zijn onderneming van toepassing zijn. Gegadigde dient daartoe bijlage 4 – Rusland-verklaring volledig in te vullen en in te dienen bij de Aanmelding (zie paragraaf 3.12).

Mocht uit een screening van de gemeente blijken dat deze bepalingen wel van toepassing zijn op Uitvoerder na het sluiten van de Samenwerkingsovereenkomst is de gemeente gerechtigd de Samenwerkingsovereenkomst per direct op te zeggen.

Code of Conduct Vattenfall

Naast de Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten van de gemeente Amsterdam is ook de Code of Conduct van Vattenfall van toepassing op de samenwerking onder de Samenwerkingsovereenkomst. De Code of Conduct is als bijlage toegevoegd aan de Samenwerkingsovereenkomst.

Door het indienen van een Aanmelding verklaart de Gegadigde kennis te hebben genomen van, akkoord te zijn met en zich te houden aan de Code of Conduct van Vattenfall. Ook stemt de Gegadigde daarmee in met de integriteitsclausule als onderdeel van de overeenkomst.

4.3 Geschiktheidseisen

Gegadigde dient aan te tonen dat hij aan de in paragraaf 4.3.1 t/m 4.3.4 gestelde Geschiktheidseisen voldoet.

4.3.1 Beroepsbevoegdheid

Om in aanmerking te komen voor een uitnodiging om deel te nemen aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase dient Gegadigde te voldoen aan de volgende Geschiktheidseisen.

Geschiktheidseis		Bewijsmiddel
G1	De Gegadigde of Combinant dient te zijn ingeschreven in het beroeps- of handelsregister (in Nederland: het handelsregister van de Kamer van Koophandel) overeenkomstig de wetgeving van het vestigingsland van de Gegadigde	Uittreksel(s) uit het handelsregister zoals in het kader van paragraaf 3.11 ingediend moet worden.

4.3.2 Financiële en economische draagkracht

De kapitaalinvestering die gedaan moet worden voor het realiseren van de geothermiebronnen dient voor 40-80% gefinancierd te worden door Uitvoerder. In dat kader stelt de Aanbesteder eisen aan de financiële en economische draagkracht. De totale initiële broninvestering om 30MWth te kunnen leveren is momenteel ingeschat tussen de € 50.000.000,- (vijftig miljoen euro) en €75.000.000,- (vijfenzeventig miljoen euro) te bedragen, afhankelijk van het aantal geothermiedoubletten (2 of 3 doubletten) dat hiervoor gerealiseerd wordt. Deze investering dient naar verwachting in Q4 2029 te worden gedaan ten behoeve van de realisatie van de eerste geothermiebron. Daarnaast zal er in de exploitatiefase sprake zijn van operationele kosten en herinvesteringen in het systeem. Met betrekking tot de financiële en economische draagkracht wordt de volgende Geschiktheidseis gesteld.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Geschiktheidseis		Bewijsmiddel
G2	Gegadigde dient in staat te zijn om een bedrag van minimaal € 40.000.000, - (veertigmiljoen euro) op te brengen (al dan niet met vreemd vermogen) ten behoeve van de kapitaalinvestering voor de realisatie van de geothermiebronnen. Dit bedrag correspondeert naar huidige inschatting met een belang van 80% in de Project B.V. (zijnde het maximaal mogelijke aandeel van de Uitvoerder in de Project B.V.) voor de realisatie van 2 geothermiedoubletten, en doet daarmee recht aan de substantiële investering die gevraagd wordt van Gegadigde, houdt rekening met de beginselen van proportionaliteit en borgt dat onderhavige Selectieprocedure toegankelijk is voor zo veel mogelijk marktpartijen.	Door het indienen van een Aanmelding verklaart Gegadigde te voldoen aan deze Geschiktheidseis. Als bewijsstuk geldt de verklaring als opgenomen in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA), onderdeel Deel IV. Het aanleveren van de onderbouwing van deze Geschiktheidseis wordt in de Inschrijvingsfase van Inschrijver gevraagd als onderdeel van de kwaliteitsaspect K4. Indien op dat moment blijkt dat Inschrijver niet voldoet aan de gestelde Geschiktheidseis, dan kan Inschrijver uitgesloten worden van verdere deelname aan de Selectieprocedure.

4.3.3 Technische bekwaamheid - kwaliteitsborging

Gegadigde dient te voldoen aan de hierna gestelde Geschiktheidseis omtrent technische bekwaamheid (kwaliteitsborging) en dient na een daartoe strekkend verzoek van Aanbesteder (conform het gestelde in paragraaf 3.11) het bewijsmiddel beschikbaar te stellen.

Geschiktheidseis		Bewijsmiddel
G3	De Gegadigde (dan wel Combinant of Derde) dient in het bezit te zijn van een geldig kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm ISO 9001:2015 "Kwaliteitsmanagementsystemen" of een gelijkwaardig kwaliteitsmanagementsysteem met een scope die betrekking heeft op de aard van het werk.	Een kopie van het certificaat, afgegeven door een certificatie-instelling die daartoe is geaccrediteerd door een nationale accreditatieinstelling (in Nederland: Raad voor Accreditatie).

In geval van aanmelding als Samenwerkingsverband of Combinatie dienen alle Combinanten van de Combinatie afzonderlijk in het bezit te zijn van het hiervoor bedoelde kwaliteitssysteemcertificaat ISO-9001 of een certificaat voor een gelijkwaardig kwaliteitsmanagementsysteem. In

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

het geval dat afzonderlijke certificaten worden overlegd moeten deze certificaten gezamenlijk overeenkomen met de aard van het werk.

4.3.4 Technische bekwaamheid - kerncompetenties

Om voor de samenwerking in aanmerking te komen, moet Gegadigde aantoonbaar beschikken over voldoende deskundigheid en ervaring met betrekking tot de onderhavige werkzaamheden. Door de Aanbesteder zijn daarom de in deze paragraaf opgenomen kerncompetenties vastgesteld. Aan de hand van deze kerncompetenties toetst Aanbesteder of Gegadigde beschikt over de benodigde technische bekwaamheid. Door middel van referentiewerken van Gegadigde (en/of Combinant en/of Derde op wie door Gegadigde een beroep wordt gedaan) toont Gegadigde haar technische bekwaamheid aan.

Voor elke referentiewerk geldt dat een Gegadigde (dan wel Combinant of Derde) zich slechts kan beroepen op de (in samenwerkingsverband) opgedane ervaring indien de onderneming de werkzaamheden waarop de technische bekwaamheid berust daadwerkelijk zelf heeft verricht.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren. De Gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

4.3.4.1 Geschiktheidseis G4 – Kerncompetentie A

Kerncompetentie

De Gegadigde (dan wel Combinant of Derde) heeft in de afgelopen tien (10) jaar minimaal één mijnbouwvergunning (of een daarmee vergelijkbare buitenlandse toestemming) verkregen voor de ontwikkeling en/of realisatie van een geothermieproject.

Onder "vergunning" wordt verstaan: een formele toestemming van een bevoegde instantie voor het uitvoeren van geothermische boringen, inclusief opsporing en/of winning.

Bewijsmiddel

Het bezit van de kerncompetentie dient te worden aangetoond middels één referentieproject waaruit blijkt dat de Gegadigde het vereiste heeft verkregen. Per projectreferentie dient een referentieformulier conform het Modelformulier referentiewerken als opgenomen in bijlage 3 ingediend te worden. Het is toegestaan eenzelfde referentiewerk voor het aantonen van meerdere kerncompetenties en/of Selectiecriteria in te dienen. Op het modelformulier dient de Gegadigde aan te geven op welke kerncompetenties en/of Selectiecriteria het referentiewerk betrekking heeft.

4.3.4.2 Geschiktheidseis G5 - Kerncompetentie B

Kerncompetentie

De Gegadigde (dan wel Combinant of Derde) heeft in de afgelopen tien (10) jaar minimaal één geothermische boring uitgevoerd waarbij het doelreservoir is bereikt en bevestigd, op een diepte van minimaal 1500 meter.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Onder "bevestigd" wordt verstaan: het bereiken van het beoogde reservoir op de geplande diepte, met bevestiging via logging, productie- of injectietests.

Onder "geothermische boring" wordt verstaan: een boring uitgevoerd met het doel om aardwarmte te winnen, conform de geldende mijnbouwwetgeving.

Bewijsmiddel

Het bezit van de kerncompetentie dient te worden aangetoond middels één referentieproject waaruit blijkt dat de Gegadigde het vereiste op vakkundige en regelmatige wijze heeft uitgevoerd en tijdig heeft opgeleverd/afgerond. Per projectreferentie dient een referentieformulier conform het Modelformulier referentiewerken als opgenomen in bijlage 3 ingediend te worden. Het is toegestaan eenzelfde referentiewerk voor het aantonen van meerdere kerncompetenties en/of Selectiecriteria in te dienen. Op het modelformulier dient de Gegadigde aan te geven op welke kerncompetenties en/of Selectiecriteria het referentiewerk betrekking heeft.

4.3.4.3 Geschiktheidseis G6 - Kerncompetentie C

Kerncompetentie

De Gegadigde (dan wel Combinant of Derde) beschikt over aantoonbare relevante ervaring en technische expertise op het gebied van exploratie en/of productieactiviteiten in de olie- en gasindustrie en/of geothermie. Hieronder wordt verstaan:

- Reservoir karakterisatie: interpretatie en modellering van ondergrondse structuren en eigenschappen.
- Putontwerp: opleveren van de functionele en technische specificaties.
- Boorplanning: voorbereiding en coördinatie van booractiviteiten, inclusief logistiek, vergunningen en risicobeheersing.
- Operationele uitvoering van mijnbouwactiviteiten: feitelijke uitvoering van boor- en productieactiviteiten, zoals het aansturen van boorteams, het monitoren van productieprocessen, en het naleven van veiligheids- en milieunormen onder de Nederlandse Mijnbouwwet of vergelijkbare internationale wet- en regelgeving.

De vereiste kennis en ervaring dient aantoonbaar binnen de eigen organisatie van Gegadigde (inhouse) beschikbaar te zijn en te kunnen worden ingezet ten behoeve van de samenwerking indien Gegadigde wordt geselecteerd als Uitvoerder. Dit betekent dat de personen waarmee de vereiste kennis en ervaring wordt aangetoond:

- In dienst zijn van de Gegadigde of structureel verbonden zijn aan het projectteam via een langdurige samenwerkingsovereenkomst (bijvoorbeeld met een vaste onderaannemer of partnerorganisatie);
- Minimaal 5 jaar ervaring hebben op het betreffende werkveld voor projecten binnen de olie- en gasindustrie en/of geothermie; en
- Beschikbaar zijn voor inzet binnen het projectteam.

Ervaring die uitsluitend extern beschikbaar is (bijvoorbeeld via tijdelijke inhuur zonder structurele binding) kan niet als 'inhouse' beschikbaar beschouwd worden.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bewijsmiddel

Het bezit van de kerncompetentie dient te worden aangetoond middels één projectreferentie of middels CV's waarmee wordt aangetoond dat de vereiste kennis en expertise inhouse aanwezig is bij de personen in de organisatie van Gegadigde, Combinant, dan wel beschikbaar bij Derden met wie Gegadigde een langdurige samenwerkingsovereenkomst (bijvoorbeeld met een vaste onderaannemer of partnerorganisatie) heeft.

In geval de kerncompetentie aangetoond wordt middels één referentiewerk dan dient Gegadigde een referentieformulier conform het Modelformulier referentiewerken als opgenomen in bijlage 3 in te dienen. Het is toegestaan eenzelfde referentiewerk voor het aantonen van meerdere kerncompetenties en/of Selectiecriteria in te dienen. Op het modelformulier dient de Gegadigde aan te geven op welke kerncompetenties en/of Selectiecriteria het referentiewerk betrekking heeft.

4.4 Selectiecriteria

Naast de Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen maakt Aanbesteder voor deze Selectieprocedure gebruik van Selectiecriteria indien sprake is van meer dan 4 Gegadigden op wie geen Uitsluitingsgronden van toepassing zijn en die voldoen aan de Geschiktheidseisen. Met de Selectiecriteria wordt een nadere rangorde tussen de Gegadigden bepaald. De Selectiecriteria zien toe op het selecteren van partijen die kennis en ervaring hebben met geothermieprojecten die qua omvang, ondergrond en bovengrondse omgeving het meest vergelijkbaar zijn met het onderhavige project.

De Selectiecriteria zijn hieronder opgenomen.

Selectie criterium 1: Projectomvang (S1)

De mate waarin Gegadigde ervaring heeft met de ontwikkeling en/of realisatie van geothermieprojecten met een bepaald thermisch vermogen (uitgedrukt in MWth). Dit subcriterium moet worden aangetoond met maximaal 2 verschillende projectreferenties. Het betreffende referentieproject dient in de afgelopen tien (10) jaar te zijn uitgevoerd. Indien er meerdere projectreferenties worden gegeven, wordt gekeken naar de omvang per project (het thermisch vermogen wordt dus niet bij elkaar opgeteld) en wordt de hoogst scorende projectreferentie voorzien van een score. In geval beide projectreferenties aantonen dat 30 MWth of meer is gerealiseerd, wordt de score '5' toegekend.

Onder "gerealiseerd" wordt verstaan: het project is operationeel en levert commercieel warmte aan het net en de eindgebruikers.

Onder "in ontwikkeling" wordt verstaan: het project bevindt zich in de fase van ontwerp, engineering, of uitvoering, met aantoonbare voortgang richting realisatie.

Score	Omschrijving
0	Er wordt geen relevante ervaring aangetoond (met het project is minder dan 30 MWth in ontwikkeling en is 0 MWth gerealiseerd).
1	Met het project is 30 MWth of meer in ontwikkeling.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

2	Met het project is tussen meer dan 0 MWth en tot 15 MWth gerealiseerd.
3	Met het project is tenminste 15 MWth en minder dan 30 MWth gerealiseerd.
4	Met het project is 30 MWth of meer gerealiseerd.
5	Er zijn meerdere projecten aangedragen en met ieder project is 30 MWth of meer gerealiseerd.

Voorbeeld:

- Gegadigde A dient 2 projectreferenties in waaruit de volgende ervaring blijkt:
 - o Referentie 1: met het project is 30 MWth of meer in ontwikkeling.
 - o Referentie 2: met het project is tenminste 15 MWth en minder dan 30 MWth gerealiseerd.
- Gegadigde B dient 2 projectreferenties in waaruit de volgende ervaring blijkt:
 - o Referentie 1: met het project is 30 MWth of meer gerealiseerd.
 - o Referentie 2: met het project is 30 MWth of meer gerealiseerd.

In bovenstaand geval krijgt Gegadigde A voor Selectiecriterium 1 een score 3 (referentie 2 is het hoogst scorend) en Gegadigde B krijgt een score 5 (in beide projecten is 30 MWth of meer gerealiseerd). De waardering van de Selectiecriteria wordt verder bepaald op de wijze als aangegeven in paragraaf 5.4.

Selectiecriterium 2: Geologische setting (S2)

De mate waarin Gegadigde ervaring heeft met geothermische projecten met boringen tot een bepaalde diepte, in formaties met vergelijkbare geologische kenmerken als die van het Slochteren-reservoir in de Rotliegend Formatie. Gegadigde mag voor dit subcriterium maximaal één (1) projectreferentie aandragen. Het betreffende referentieproject dient in de afgelopen tien (10) jaar te zijn afgerond (i.e. de uitvoeringswerkzaamheden zijn afgerond).

Onder "vergelijkbare geologische kenmerken" verstaan we: zandsteen lithologie, horst- en graben structuren, intra-reservoir verbreuking en aanwezigheid van formatiegas.

Score	Omschrijving
0	Geen relevante ervaring aangetoond (boring tot reservoir laag is gelijk aan 1500 m zonder vergelijkbare geologische kenmerken).
1	Boring tot reservoir laag > 1500 m en < 2000 m zonder vergelijkbare geologische kenmerken.
2	Boring tot reservoir laag > 1500 m en < 2000 m met tenminste 2 vergelijkbare geologische kenmerken.
3	Boring tot reservoir laag ≥ 2000 m vergelijkbare formatie (o.b.v. 2 geologische kenmerken)
4	Boring tot reservoir laag ≥ 2000 m met vergelijkbare formatie (zandsteen lithologie + 2 andere geologische kenmerken)
5	Boring tot reservoir laag ≥ 2000 m in een vergelijkbare formatie met alle genoemde geologische kenmerken (zoals de Rotliegend Formatie).

Selectiecriterium 3: Bovengrondse omgeving (S3)

De mate waarin Gegadigde ervaring heeft met geothermische projecten in een hoog-stedelijke of bebouwde omgeving, waarbij er sprake was van stakeholdercomplexiteit én met de inpassing op een bestaand (collectief) hoog temperatuur-warmtenet. Gegadigde mag voor dit subcriterium

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

maximaal één (1) projectreferentie aandragen. Het betreffende referentieproject dient in de afgelopen tien (10) jaar te zijn afgerond (i.e. de uitvoeringswerkzaamheden zijn afgerond).

Onder "Hoog-stedelijke omgeving" verstaan we: Een gebied met een bebouwingsdichtheid van ≥ 5.000 inwoners per km².

Onder "sprake van stakeholdercomplexiteit" verstaan we: de aanwezigheid van minimaal drie verschillende stakeholdergroepen binnen een straal van 1 km van de (voorzien) geothermie installatie.

Onder "Inpassing op bestaand warmtenet" verstaan we: de aansluiting van een geothermiebron op een reeds operationeel collectief hoog temperatuur ($> 75^{\circ}\text{C}$ aanvoertemperatuur) warmtenet, waarbij technische, organisatorische en contractuele integratie met bestaande infrastructuur en exploitanten in ontwikkeling is, of is gerealiseerd.

Onder een "collectief warmtenet" verstaan we: een infrastructuur voor de distributie van warmte van een centrale bron naar meerdere gebouwgebruikers (zoals woningen, bedrijven of instellingen), via een gesloten netwerk van leidingen. Het systeem functioneert op wijk-, stads- of regioniveau en omvat naast leidingen ook regeltechniek, opslag en eventueel bijstookvoorzieningen.

Score	Omschrijving
0	Geen relevante ervaring aangetoond (project in een niet bebouwde omgeving, zonder stakeholdercomplexiteit en zonder inpassing op bestaand warmtenet).
1	Project in een niet hoog-stedelijke omgeving, zonder stakeholdercomplexiteit en zonder inpassing op bestaand warmtenet.
2	Project in een niet hoog-stedelijke omgeving, met stakeholdercomplexiteit en zonder inpassing op bestaand warmtenet.
3	Project in hoog-stedelijke omgeving, met stakeholdercomplexiteit, zonder inpassing op bestaand warmtenet.
4	Project in hoog-stedelijke omgeving, met stakeholdercomplexiteit, met inpassing op bestaand warmtenet.
5	Project in hoog-stedelijke omgeving met zeer beperkte uitvoeringsruimte (i.e. minder dan de oppervlakte van een standaard voetbalveld, ca. 7.000 m ²) en grote stakeholdercomplexiteit (minstens 6 stakeholdergroepen), met inpassing op bestaand warmtenet.

Bewijsmiddel Selectiecriteria

Gegadigden dienen voor elke van de Selectiecriteria projectreferentie(s) in te dienen ter onderbouwing van de vereiste ervaring. Het is Gegadigden toegestaan om maximaal twee (2) referentieformulieren in te dienen voor Selectie criterium S1. Voor Selectiecriteria S2 en S3 mag Gegadigde maximaal één (1) referentieformulier indienen.

Per projectreferentie dient een referentieformulier conform het Modelformulier referentiewerken als opgenomen in bijlage 3 ingediend te worden. Het is toegestaan eenzelfde referentiewerk voor het aantonen van meerdere kerncompetenties en/of Selectiecriteria in te dienen. Op het modelformulier dient de Gegadigde aan te geven op welke kerncompetenties en/of Selectiecriteria het referentiewerk betrekking heeft.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren. De Gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

5 Beoordeling van de Aanmeldingen

De beoordelingsprocedure start na de uiterste datum voor het indienen van een Aanmelding zoals in de Selectieleidraad is vermeld. De beoordelingsprocedure vindt plaats op de wijze zoals in de volgende paragrafen beschreven.

5.1 Toets op vormvereisten, volledigheid en rechtsgeldigheid

Na ontvangst van de Aanmeldingen toetst Aanbesteder of aan alle vormvereisten is voldaan en of de ingediende Aanmelding compleet is en rechtsgeldig is ondertekend. Aanbesteder behoudt zich het recht voor om verduidelijkende vragen te stellen over de Aanmelding en/of ontbrekende informatie/ documenten op te vragen in die gevallen dat dit mogelijk is zonder het economisch evenwicht tussen Gegadigden te verstoren. Gegadigden dienen deze vragen binnen twee werkdagen te beantwoorden. Het niet voldoen aan deze voorwaarde kan leiden tot het terzijde leggen van de Aanmelding.

5.2 Toets op Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen

Als de Aanmeldingen voldoen aan alle vormvereisten, compleet zijn en rechtsgeldig ondertekend zijn, toetst Aanbesteder of er Uitsluitingsgronden op de Gegadigde (dan wel Combinanten en/of Derden) van toepassing zijn en of de Gegadigde voldoet aan alle in de Selectieleidraad opgenomen Geschiktheidseisen.

Wanneer de Aanmelding of de Gegadigde niet voldoet aan de Geschiktheidseisen en/of er Uitsluitingsgronden van toepassing zijn, dan kan er sprake zijn van een ongeldige Aanmelding. De beoordeling daarvan is aan Aanbesteder. Een Gegadigde die een ongeldige Aanmelding heeft ingediend, wordt uitgesloten van verdere deelname aan deze Selectieprocedure.

5.3 Beoordeling Selectiecriteria

Er worden maximaal vier (4) Gegadigden geselecteerd om deel te nemen aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase.

Indien vorenbedoelde stappen van paragraaf 5.1 en 5.2 resulteren in vier of minder Gegadigden die een geldige Aanmelding hebben ingediend, worden alle Gegadigden geselecteerd voor deelname aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase.

Indien vorenbedoelde stappen resulteren in meer dan vier (4) Gegadigden die in aanmerking komen voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase, zal de Aanbesteder het aantal Gegadigden terugbrengen naar vier (4) middels beoordeling op de Selectiecriteria, als beschreven in paragraaf 4.4.

De selectie vindt plaats aan de hand van een ranking die op basis van de waardering op de Selectiecriteria wordt bepaald.

5.4 Waardering Selectiecriteria

Elke Gegadigde wordt beoordeeld aan de hand van de referentieprojecten die voor de drie (3) Selectiecriteria zijn ingediend. Per Selectie criterium kan een score van 0 tot 5 punten worden toegekend. De toe te kennen score per Selectie criterium wordt bepaald aan de hand van de in de projectreferenties aangetoonde ervaring, op basis van de scoringstabel per Selectie criterium.

De totaalscore wordt bepaald door de toegekende scores per Selectie criterium op te tellen. De maximale totaalscore bedraagt 15 punten. Op basis van de totaalscores wordt een ranking tussen de Gegadigden bepaald.

Voorbeeldberekening

- Gegadigde A dient projectreferenties in waarin op de Selectiecriteria de volgende ervaring wordt aangetoond:
 - S1:
 - Referentie 1: Met het project is tenminste 15 MWth en minder dan 30 MWth gerealiseerd;
 - Referentie 2: Met het project is 30 MWth of meer in ontwikkeling.
 - S2: Boring tot reservoir laag < 1500 m met tenminste 2 vergelijkbare geologische kenmerken; en
 - S3: Project in hoog-stedelijke omgeving, met stakeholdercomplexiteit, met inpassing op bestaand warmtenet.
- Gegadigde B dient projectreferenties in waarin op de Selectiecriteria de volgende ervaring wordt aangetoond:
 - S1:
 - Referentie 1: Met het project is 30 MWth of meer gerealiseerd;
 - Referentie 2: Met het project is tenminste 15 MWth en minder dan 30 MWth gerealiseerd;
 - S2: Boring tot reservoir laag < 1500 m, zonder vergelijkbare geologische kenmerken; en
 - S3: Project in een niet hoog-stedelijke omgeving, met stakeholdercomplexiteit en zonder inpassing op bestaand warmtenet.

In dit geval ziet de waardering op de Selectiecriteria en de ranking er als volgt uit:

Gegadigde	Score S1	Score S2	Score S3	Totaalscore	Ranking
A	3	2	4	9	1
B	4	1	2	7	2

5.5 Selecteren Gegadigden

Op basis van het aantal verkregen punten voor de Selectiecriteria worden de Gegadigden gerangschikt, waarbij de (maximaal) vier (4) Gegadigden die na toekenning van de punten de meeste punten behaald hebben, uitgenodigd worden voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Indien er door een gelijke totaalscore geen rangorde van vier voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase te selecteren Gegadigden valt te maken, dan komt de Gegadigde met de meeste punten op Selectie criterium 3 (bovengrondse omgeving) voor selectie in aanmerking. Bij een gelijke totaalscore én een gelijk aantal punten op Selectie criterium 3, dan komt de Gegadigde met de meeste punten op Selectie criterium 1 (projectomvang) voor selectie in aanmerking. Bij een gelijke totaalscore én een gelijk aantal punten op Selectie criterium 3 én een gelijk aantal punten op Selectie criterium 1, dan komt de Gegadigde met de meeste punten op Selectie criterium 2 (geologische setting) voor selectie in aanmerking.

Indien zowel de totaalscore, als de punten op Selectie criterium 3, als de punten op Selectie criterium 1, als de punten op Selectie criterium 2 gelijk zijn, dan wordt door loting bepaald welke Gegadigden met gelijke punten voor de eerste vier plaatsen in aanmerking komen. Hebben bijvoorbeeld de Gegadigden 4 en 5 in alle opzichten gelijke punten, dan wordt door loting bepaald welke van deze twee Gegadigden naast de nummers 1, 2 en 3 voor uitnodiging in aanmerking komt.

In het geval één of meerdere Geselecteerde Gegadigden zich in de Dialoog- of Inschrijvingsfase terugtrekken, kan de Aanbesteder besluiten om één of meerdere Gegadigden die in eerste instantie niet geselecteerd zijn alsnog uit te nodigen voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase. De Aanbesteder hanteert in dit geval de rangschikking die tot stand komt naar aanleiding van de behaalde eindscore.

6 Aanvullende bepalingen Selectieprocedure

6.1 Toepasselijk recht

Op deze Selectieprocedure, de hieruit voortvloeiende overeenkomsten en/of eventuele geschillen is het Nederlands recht van toepassing.

6.2 Voorbehoud

Aanbesteder behoudt zich het recht voor om niet tot voorselectie of gunning over te gaan en de Selectieprocedure stop te zetten, in te trekken, op te schorten of te beëindigen.

Met uitzondering van de situatie waarin het tot een Inschrijving is gekomen, dan wel de Selectieprocedure eerst na Nota van Inlichtingen in de Dialoogfase wordt ingetrokken (in welk geval Inschrijvers uitsluitend in aanmerking komen voor (een deel van) de inschrijvingsvergoeding als bedoeld in paragraaf 6.7), hebben Inschrijvers op generlei wijze recht op een tegemoetkoming van de door hen gemaakte of te maken kosten, noch aanspraak op schadevergoeding uit welke hoofde dan ook.

6.3 Selectie en rechtsbescherming

Een verzoek tot het treffen van een voorlopige voorziening naar aanleiding van het zich niet kunnen verenigen met de inhoud van de aankondiging en de Selectieleidraad, de beantwoording van vragen in het kader van nota('s) van inlichtingen Aanmeldingsfase of de reactie van de opdrachtgever op klachten van Gegadigde, dient in de termijn voor het indienen van de Aanmelding aanhangig te zijn gemaakt bij de voorzieningenrechter te Amsterdam. Indien een dergelijk verzoek gedurende de Aanmeldingsfase wordt gedaan, zal het nemen van de selectiebeslissing worden opgeschort totdat de voorzieningenrechter vonnis heeft gewezen.

Nadat alle Aanmeldingen zijn beoordeeld en de Geselecteerde Gegadigden zijn bepaald volgt de selectiebeslissing. De selectiebeslissing wordt via TenderNed bekend gemaakt. De datum van verzending via TenderNed geldt als datum van de selectiebeslissing. Tegen deze selectiebeslissing kan gedurende 7 kalenderdagen na dagtekening van dit schrijven worden opgekomen door het aanhangig maken van een verzoek tot het treffen van een voorlopige voorziening bij de bevoegde voorzieningenrechter te Amsterdam. De genoemde termijn is een vervaltermijn. Dat wil zeggen dat indien een Gegadigde niet binnen 7 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de selectiebeslissing daadwerkelijk een verzoek tot het treffen van een voorlopige voorziening aanhangig heeft gemaakt, de betreffende Gegadigde bij de voorzieningenrechter geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot die beslissing; zijn recht is dan verwerkt. De Aanbesteder is in dat geval vrij om verder gevolg te geven aan de Selectieprocedure.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

6.4 Blijvend voldoen

De Gegadigde, Combinant en Derde(n) waarop een beroep wordt gedaan zijn gehouden om aan de verklaringen te blijven voldoen gedurende de gehele Selectieprocedure. Indien – gaande de Selectieprocedure – een Uitsluitingsgrond op een Gegadigde, Combinant of Derde(n) waarop een beroep is gedaan van toepassing wordt, moet de Gegadigde dat feit onverwijld schriftelijk mededelen aan de Aanbesteder.

6.5 Tegemoetkoming kosten Aanmelding en Inschrijving

De Aanbesteder zal op geen enkele wijze kosten vergoeden die door Gegadigden worden gemaakt in verband met de Aanmeldingsfase.

De Aanbesteder betaalt een tegemoetkoming van € 25.000,- exclusief BTW aan de Geselecteerde Gegadigden die een geldige Inschrijving hebben gedaan en niet voor gunning in aanmerking komen.

De tegemoetkoming zal waarschijnlijk slechts een gedeelte van de daadwerkelijk te maken kosten voor het doen van een Inschrijving dekken. Daadwerkelijk gemaakte kosten die uitgaan boven de tegemoetkoming komen niet voor vergoeding in aanmerking.

6.6 Vertrouwelijkheid

Door aan de Selectieprocedure deel te nemen verplichten Gegadigden en Inschrijvers zich alle informatie die zij van de Aanbesteder ontvangen – voor zover niet beschikbaar in het publieke domein – vertrouwelijk te behandelen.

De verstrekte informatie mag slechts worden gebruikt voor het doel waarvoor zij is bestemd. Gegadigden mogen dergelijke informatie wel verstrekken aan Combinanten, Derden en overige onderaannemers die bij de Selectieprocedure zijn betrokken onder oplegging van dit geheimhoudingsbeding.

Bij schending van de geheimhoudingsplicht, door de Gegadigde (dan wel door Combinanten, Derden en overige onderaannemers), kan de Aanbesteder Gegadigde direct uitsluiten van verdere deelname aan deze Selectieprocedure. Aanbesteder past bij de beoordeling of zij tot uitsluiting overgaat de volgende criteria toe: de ernst van de overtreding, de mate waarin de belangen van Aanbesteder of overige ondernemingen zijn geschaad en de aard en omvang van de niet geheimgehouden informatie.

De Aanbesteder zal alle door Gegadigden of Inschrijvers verstrekte informatie vertrouwelijk behandelen en niet zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betreffende Gegadigde/Inschrijver aan derden verstrekken. Uitzondering hierop vormt informatie die de Aanbesteder verplicht is openbaar te maken op grond van:

- Een wettelijke verplichting, waaronder een verzoek op basis van de Wet open overheid (Woo);
- Een rechterlijke uitspraak of een verzoek van een bevoegde toezichthouder;

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

- Andere dwingende regelgeving.

De Aanbesteder zal Gegadigde dan wel Inschrijver, voor zover redelijkerwijs mogelijk, vooraf informeren indien dergelijke openbaarmaking plaatsvindt.

6.7 Klachten en geschillen over de Selectieprocedure

Klachten over deze Selectieprocedure kunnen worden ingediend via het e-mailadres:

klachten.IB@amsterdam.nl.

Klachten kunnen gaan over het niet naleven van wettelijke bepalingen of inbreuk op algemene aanbestedingsbeginselen. Een klacht moet schriftelijk worden ingediend en moet duidelijk en gemotiveerd aangeven op welk aspect van de Selectieprocedure de klacht betrekking heeft. Deze klachtenprocedure heeft geen opschortende werking. Een klacht wordt behandeld door ter zake kundige functionarissen die niet betrokken zijn of zullen worden bij de onderhavige Selectieprocedure. Een klacht wordt zo spoedig mogelijk afgehandeld; de indiener van een klacht wordt daarover geïnformeerd.

6.8 Voorkennis en Belangenverstrengeling

De Aanbesteder kan een Gegadigde van (verdere) deelname aan de Selectieprocedure uitsluiten wanneer deze aan de zijde van de Aanbesteder betrokken is, of is geweest, bij de voorbereiding van de Selectieprocedure, dan wel die Gegadigde zich in verband met de Selectieprocedure bedient van ondernemingen, adviseurs, medewerkers en andere (rechts)personen die aldus betrokken zijn of zijn geweest. Datzelfde geldt wanneer (rechts)personen uit de groep van Gegadigde een dergelijke betrokkenheid hebben of hadden.

De Aanbesteder zal een Gegadigde niet uitsluiten als die Gegadigde aantoont dat onder de omstandigheden van het concrete geval de mededinging door bedoelde betrokkenheid niet is of wordt belemmerd.

6.9 Mededingingswet

De Aanbesteder maakt de Gegadigden er wellicht ten overvloede op attent dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om Gegadigden, waarvan de Aanbesteder vermoedt dat zij ten behoeve van het werk een combinatieovereenkomst in strijd met de Mededingingswet en/of andere mededingingsregelgeving zijn aangegaan, een melding te doen bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) en/of deze Gegadigden uit te sluiten van verdere deelname aan de Selectieprocedure.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

6.10 Informatie over bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden

De informatie over verplichtingen ten aanzien van bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden, zoals bedoeld in artikel 4.7.4 van het ARW 2016, is te verkrijgen op de volgende internetpagina's:

- Belastingen: www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/themas/belastingen-uitkeringen-en-toeslagen
- Milieubescherming: www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/themas/klimaat-milieu-en-natuur
- Arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/themas/werk

Bijlagen

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bijlage 1 - Definities en overzicht Selectieproces

Definities

Begrip	Definitie
Aanbesteder	Vattenfall Power Generation Netherlands, Energie Beheer Nederland (EBN) en gemeente Amsterdam zijn gezamenlijk de Aanbesteder. De gemeente Amsterdam treedt op als penvoerder in de Selectieprocedure en is aanspreekpunt richting de Gegadigden.
Aanbestedingsplatform	Het online platform waar Aanbesteder zijn tenders publiceert en over de inhoud communiceert, te weten TenderNed
Aanmelding	Een door een Gegadigde ingediende aanmelding met het verzoek om deel te nemen aan de Selectieprocedure.
Aanmeldingsfase	De fase waarin Gegadigden de mogelijkheid hebben om op basis van het gestelde in deze Selectieleidraad een Aanmelding in te dienen en waarin maximaal vier (4) Gegadigden worden geselecteerd en worden uitgenodigd voor deelname aan de Dialoog- en Inschrijvingsfase.
AHOK	Aandeelhoudersovereenkomst zoals bedoeld in de Samenwerkingsovereenkomst
ARW2016	Aanbestedingsreglement Werken 2016.
BIO	Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten
Combinant	Een natuurlijke- en/of rechtspersoon die deel uitmaakt van een Combinatie.
Combinatie	Meerdere natuurlijke- en/of rechtspersonen die zich gezamenlijk als Gegadigde aanmelden en gezamenlijk een Inschrijving doen
Derde	Een natuurlijke persoon of rechtspersoon waarop een Gegadigde een beroep doet om te voldoen aan de Geschiktheidseisen en/of de Selectiecriteria.
Dialoogfase	De fase van de Selectieprocedure waarin Aanbesteder dialooggesprekken voert met Inschrijvers.
Dialoog- en Inschrijvingsleidraad	Het document inclusief bijlagen waarin Aanbesteder alle informatie heeft opgenomen die relevant is voor het indienen van een Inschrijving.
DVO	Dienstverleningsovereenkomst zoals bedoeld in de Samenwerkingsovereenkomst
FID	Dit begrip heeft de betekenis die daaraan wordt gegeven in de Samenwerkingsovereenkomst.

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

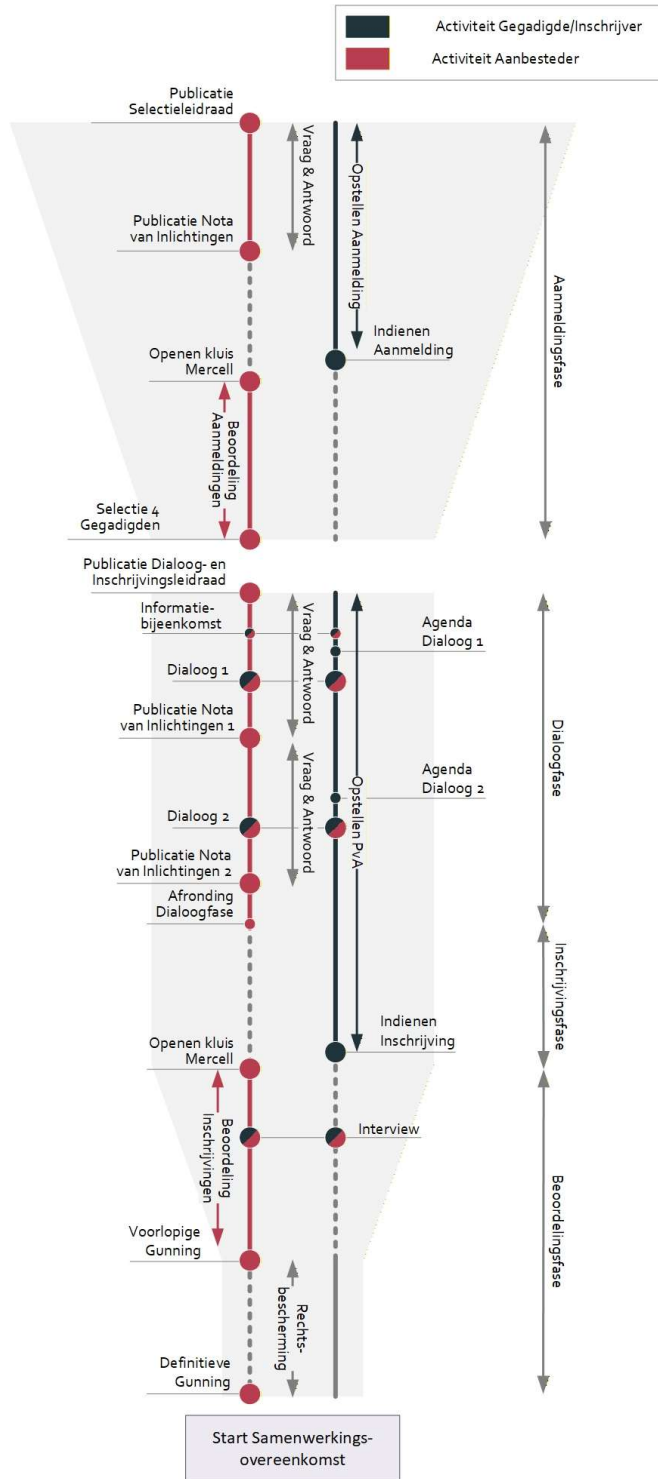
Begrip	Definitie
Gedragsverklaring Aanbesteden	Verklaring, als bedoeld in artikel 4.1 van de Aanbestedingswet, waaruit blijkt dat tegen de betrokken natuurlijke persoon of rechtspersoon geen bezwaren bestaan in verband met Inschrijving op overheidsopdrachten etc.
Gegadigde	De onderneming of Combinatie die een Aanmelding indient op basis van de Selectieleidraad.
Geschiktheidseisen	Eisen met betrekking tot de technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid en/of beroepsbevoegdheid waaraan een Gegadigde dient te voldoen om voor een uitnodiging tot de Dialoog- en Inschrijvingsfase in aanmerking te kunnen komen.
Geselecteerde Gegadigde	De Gegadigde die door Aanbesteder op grond van de uitkomst van de Aanmeldingsfase van deze Selectieprocedure is uitgenodigd voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase.
Gunningscriteria	De criteria waarop de Inschrijving wordt beoordeeld en de economisch meest voordelige inschrijving (EMVI) wordt bepaald.
Inschrijver	Een onderneming of een Combinatie die is uitgenodigd voor de Dialoog- en Inschrijvingsfase.
Inschrijving	De schriftelijke aanbieding/offerte als door een Inschrijver en op basis van de Dialoog- en Inschrijvingsleidraad in het kader van de Selectieprocedure gedaan.
Inschrijvingsfase	De fase van de Selectieprocedure waarin Inschrijvers een Inschrijving opstellen en indienen, en waarin de economisch meest voordelige Inschrijving wordt bepaald op basis van de Gunningscriteria.
Nota van Inlichtingen	Het document (inclusief eventuele bijlagen) dat nadere informatie bevat over de Selectieprocedure, de Selectiedocumenten en/of de werkzaamheden en waarin Aanbesteder de vragen van Gegadigden beantwoordt.
Onderzoek & Ontwikkelingsfase	De gezamenlijke aanduiding van de fasen haalbaarheid (fase 1), basisontwerp (fase 2) en detailontwerp (fase 3) die onder de Samenwerkingsovereenkomst worden uitgevoerd en daarin zijn toegelicht.
Project B.V.	Dit begrip heeft de betekenis die daaraan wordt gegeven in de Samenwerkingsovereenkomst.
Projectleider	Dit begrip heeft de betekenis die daaraan wordt gegeven in de Samenwerkingsovereenkomst.
Samenwerkingsverband	Zie Combinatie
Samenwerkingsovereenkomst	De overeenkomst met bijlagen, inclusief eventuele aanvullingen en/of wijzigingen, waarin de voorwaarden en

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Begrip	Definitie
	condities voor de samenwerking tussen de Samenwerkingspartners zijn vastgelegd.
Samenwerkingspartners	De gemeente Amsterdam, Vattenfall Power Generation Netherlands, Energie Beheer Nederland (EBN) en Uitvoerder
Selectiecriteria	De criteria waarop de Aanmeldingen worden beoordeeld en gerangschikt indien er meer dan vier (4) Aanmeldingen zijn ingediend waarop de Uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn en die voldoen aan de Geschiktheidseisen.
Selectiedocumenten	De Selectieleidraad, de Dialoog- en Inschrijvingsleidraad, de Nota('s) van Inlichtingen, de Samenwerkingsovereenkomst, de termsheets en alle overige documenten die de Aanbesteder in het kader van de Selectieprocedure heeft verstrekt.
Selectieleidraad	Onderhavig document waarin Aanbesteder alle informatie heeft opgenomen die relevant is voor het indienen van een Aanmelding.
Selectieprocedure	De procedure die doorlopen wordt om te komen tot het selecteren van een Uitvoerder en waarop onderhavige Selectieleidraad ziet.
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
TZA	Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte
Uitsluitingsgrond(en)	Gronden tot uitsluiting van deelname aan de Selectieprocedure, die afhankelijk van het bepaalde in de Selectiedocumenten - zien op omstandigheden betreffende de (persoon van de) Gegadigde, de (persoon van de) Combinant en/of de (persoon van de) Derde.
Uitvoerder	De Inschrijver aan wie de samenwerking op basis van de Samenwerkingsovereenkomst is gegund.
Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)	Verklaring, als bedoeld in artikel 2a.42 c.q. 2.84 van de Aanbestedingswet 2012, waarin een ondernemer aangeeft of Uitsluitingsgronden op hem van toepassing zijn, of hij voldoet aan de Geschiktheidseisen en, in voorkomend geval, op welke wijze hij voldoet aan de Selectiecriteria.
Vergunninghouder(s)	De partij(en) die gezamenlijk de vergunning 'Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte Amsterdam – Amstelveen I' hebben.

Overzicht selectieproces



Figuur 1 Overzicht Selectieproces

Bijlage 2 - Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bijlage 3 - Modelformulier referentiewerken

Selectieprocedure	Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1
Contract	AI 2026-0008

Ten behoeve van kerncompetenties (Geschiktheidseisen) en Selectiecriteria

Dit formulier dient volledig te worden ingevuld. Gegadigde dient per op te geven referentie dit formulier in te vullen. Uit het formulier dient duidelijk de juistheid van de in de vragenlijst ingevulde keuzes te blijken.

De grijze teksten met toelichting in de gele velden dienen te worden vervangen door invullingen van de Gegadigde.

Gegadigde	
Naam:	Naam Gegadigde
Adres / Postcode vestigingsplaats	Postcode en plaats vestiging Gegadigde
Referentieproject	
Nummer referentieproject	Nr.
Referentieproject (naam)	Naam project
Kerncompetentie(s) par 4.3.4 en/of Selectiecriteria par 4.4 waarop de referentie betrekking heeft (aankruisen indien van toepassing). Eén referentie kan voor meerdere kerncompetenties en/of Selectiecriteria opgevoerd worden.	<input type="checkbox"/> Kerncompetentie A <input type="checkbox"/> Kerncompetentie B <input type="checkbox"/> Kerncompetentie C <input type="checkbox"/> Selectie criterium S1 <input type="checkbox"/> Selectie criterium S2 <input type="checkbox"/> Selectie criterium S3
Naam en adres opdrachtgever/contractpartner:	
Opdrachtgever/contractpartner:	Naam
Contactpersoon bij de opdrachtgever/contractpartner:	Naam contactpersoon
Contactgegevens contactpersoon bij de opdrachtgever/contractpartner:	Telefoonnummer: [..] E-mail adres: [..]
Nadere informatie referentieproject	

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

	Locatie van het referentiewerk	<p>Locatiegegevens / adres.</p> <p>Als bijlage toevoegen: een situatietekening of kaart (bijv. google maps) waarop aangeduid de exacte locatie van het werkgebied van het referentieproject.</p>
	Startdatum overeenkomst/datum verlening vergunning (in geval van Kerncompetentie A)	Datum
	Datum van oplevering/afroding van de werkzaamheden	Opleverdatum
	Contractvorm:	(bijv. UAV / UAV-GC)
	Uitgevoerd in samenwerkingsverband:	Ja / Nee (indien ja: hieronder invullen)
	De namen van de overige participanten in het samenwerkingsverband	Namen combinanten en onderaannemers
	Omschrijving van de werkzaamheden dat binnen het referentiewerk is verricht door de Gegadigde.	Omschrijving van de werkzaamheden <eventueel aangevuld met projectbladen; totaal maximaal 4 bladzijden A4-formaat>
	Omvang van de werkzaamheden die door de Gegadigde en de andere deelnemers in het samenwerkingsverband zijn verricht.	<p>€ van de werkzaamheden uitgevoerd door gegadigde</p> <p>€ + omschrijving werkzaamheden uitgevoerd door combinant(en)</p> <p>€ + omschrijving uitgevoerd door onderaannemers</p>

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bijlage 4 - Rusland verklaring

Selectieprocedure	Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1
Contract	AI 2026-0008

TOELICHTING

In het vijfde EU-sanctiepakket van vrijdag 8 april 2022 hebben de lidstaten afgesproken dat het verboden is voor aanbestedende diensten en speciale sectorbedrijven om nieuwe opdrachten te gunnen aan Russische partijen gevestigd in de Russische Federatie, met inbegrip van dochters in de Europese Unie gevestigd die door deze partijen gecontroleerd of aangestuurd worden.

Om die reden wordt van de Gegadigde verlangd dat deze de onderhavige verklaring indient. De verklaring dient rechtsgeldig ondertekend te zijn door de vertegenwoordigingsbevoegde persoon binnen uw onderneming.

VERKLARING

Met het doen van een Aanmelding in het kader van de Selectieprocedure Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1, met contractnummer AI 2026-0008, verklaart ondergetekende vertegenwoordigingsbevoegde namens de Gegadigde naar waarheid dat zowel in het kader van de Aanmelding en de Inschrijving als bij de uitvoering van de werkzaamheden onder of voortvloeiende uit de Samenwerkingsovereenkomst geen sprake is (of zal zijn) van enige Russische betrokkenheid, zoals bedoeld in:

- Artikel 5 duodecies van Verordening (EU) 833/2014 van 31 juli 2014, betreffende de beperkende maatregelen naar aanleiding van de acties van Rusland die de situatie in Oekraïne destabiliseren, zoals gewijzigd bij Verordening (EU) 2022/576 van 8 april 2022; en
- Artikel 1 nonies van het Besluit 2014/512/GBVB van 31 juli 2014, betreffende beperkende maatregelen naar aanleiding van acties van Rusland die de situatie in Oekraïne destabiliseren, zoals gewijzigd bij Besluit 2022/578/GBVB van 8 april 2022.

Ondergetekende vertegenwoordigingsbevoegde verklaart in het bijzonder dat de Gegadigde:

- a) Geen natuurlijk persoon met een Russische nationaliteit is dan wel geen in Rusland woonachtig natuurlijk persoon is;
- b) Geen in Rusland gevestigde rechtspersoon, entiteit of lichaam is;
- c) Geen rechtspersoon is die voor meer dan 50% eigendom van een Russische partij is, zoals hierboven onder sub a. t/m sub b. benoemd;
- d) Geen natuurlijk persoon of rechtspersoon is die handelt in belang van of op aanwijzing van een Russische partij, zoals hierboven onder sub a. t/m sub c. benoemd;
- e) Bij de uitvoering van de werkzaamheden onder of voortvloeiende uit de Samenwerkingsovereenkomst –als niet Russische partij– geen dan wel voor maximaal 10% van de contractwaarde gebruik maakt van onderaannemers, leveranciers of entiteiten die

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

wél als Russische partij worden aangemerkt, zoals hierboven onder sub a. t/m sub d. benoemd.

De partijen zoals bedoeld in sub a. t/m sub d., betreffen nadrukkelijk ook alle bedrijven die deel uitmaken van een aanmeldend Consortium c.q. een aanmeldende Combinatie.

De personen als bedoeld onder sub c. en sub d. betreffen nadrukkelijk ook natuurlijke personen en rechtspersonen gevestigd in de EU/EER of in een ander land dan Rusland.

Aldus naar waarheid verklaard en rechtsgeldig ondertekend:

Plaats en datum	
KvK-nummer onderneming (nummer handelsregister)	
Naam- en voorletters vertegenwoordigingsbevoegde	
Functie vertegenwoordigingsbevoegde	
Vestigingsadres: Straat Postcode, Plaats Postbus Postcode, Plaats	
Handtekening vertegenwoordigingsbevoegde	

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bijlage 5 - Format verklaring inzake beroep op Derde

Model verklaring beschikbaarheid bekwaamheden onderaannemer.

Selectieprocedure	Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1
Contract	AI 2026-0008

Gegevens onderaannemer: <statutaire naam>

Gevestigd te:

Naam:

Rechtsvorm:

Adresgegevens:

E-mail:

Telefoon:

[naam onderaannemer] verklaart:

1. dat zij heeft kennisgenomen van de Selectieleidraad voor deze Selectieprocedure en onvoorwaardelijk met de daarin neergelegde procedure instemt;
2. dat alle informatie die zij in het kader van deze Selectieprocedure, direct of indirect, aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is en dat zij zich ervan bewust is dat eventueel door Aanbesteder signaleerde onjuistheden daarin aanleiding kunnen geven de Gegadigde uit te sluiten van verdere deelneming aan deze Selectieprocedure;
3. dat [naam Gegadigde] indien de samenwerking onder de Samenwerkingsovereenkomst aan [naam Gegadigde] zal worden gegund, voor de uitvoering van het werk zal kunnen beschikken over de kennis, ervaring en middelen die de ondergetekende ter beschikking stelt.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[Onderaannemer],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd persoon]

[functie]

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

[*handtekening*]

Europese Selectieprocedure
Concurrentiegericht dialogoog

Contract AI 2026-0008 Uitvoerder Geothermie Amsterdam-Amstelveen 1

Bijlage 6 - Information Memorandum

Zie separaat document 'Information Memorandum - update 2026 FINAL 20260213'.

Bijlage 7 - Concept Samenwerkingsovereenkomst

Zie separaat document 'Amsterdam - Amstelveen I - Samenwerkingsovereenkomst met Uitvoerder (finaal concept)'

Bijlage 8 - Termsheets

Zie separate documenten:

1. Termsheet Aandeelhoudersovereenkomst (AHOK): document 'Bijlage 8 - Aandeelhoudersovereenkomst Term Sheet'
2. Termsheet Dienstverleningsovereenkomst (DVO): document 'Bijlage 6 - Materiële uitgangspunten DVO (term sheet)'
3. Termsheet Warmteleveringsovereenkomst (WLO): document 'Bijlage 7 - WLO Term Sheet'

Bijlage 9 - Informatie marktconsultaties

Zie separaat document 'Bijlage 9 – informatie Marktconsultaties'